



**cirano**

*Allier savoir et décision*

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations

RAPPORT ANNUEL 2006-2007

2006-07

Rapport annuel 2006-2007  
Tous droits réservés © 2007 CIRANO

Ce rapport annuel couvre la période du 1<sup>er</sup> juin 2006 au 31 mai 2007

*Dans cette publication, le genre masculin est utilisé sans discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.*

# CIRANO

Centre interuniversitaire de recherche  
en analyse des organisations



***Rapport annuel  
2006-2007***

Développement  
économique, Innovation  
et Exportation

Québec 

Partenaire financier

Rapport annuel 2006-2007 :  
Tous droits réservés © 2007 CIRANO

Ce rapport annuel couvre la période  
du 1<sup>er</sup> juin 2006 au 31 mai 2007

Dans cette publication, le genre masculin est utilisé sans  
discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.

# Table des matières

Le mot du président du conseil d'administration	4
Le mot du président-directeur général	6
Les partenaires du CIRANO et leur représentant au conseil d'administration	9
Les activités du conseil d'administration	12
La mission du CIRANO	14
L'année 2006-2007 en chiffres	16
L'année financière 2006-2007	22
Réalisations 2006-2007	25
Politiques publiques	26
Finance	30
La gestion des risques	38
Économie expérimentale	42
Le site Web	54
Les activités du CIRANO	56

3

## ANNEXES

Annexe A : L'équipe de direction et le personnel administratif	66
Annexe B : Les professeurs-chercheurs	70
Annexe C : Le réseau scientifique CIRANO	86



## Le mot du président du conseil d'administration


L'année 2006-2007 a marqué l'entrée en fonction de notre nouveau président-directeur général, monsieur Benoit Aubert. C'est avec un sentiment partagé de fierté, d'une part, mais de regret, d'autre part, que nous avons appris à l'automne 2006 le départ de Michel Patry qui venait d'être nommé directeur de HEC Montréal. C'est avec bonheur que nous avons pu applaudir la promotion que se méritait Michel après un séjour court mais combien fructueux chez CIRANO. En effet, il n'aura été président qu'environ un an et demi, mais déjà sa présence nous avait relancés en mettant la priorité sur le recrutement de nouveaux personnels. Nous lui sommes très reconnaissants de l'héritage qu'il a laissé d'autant plus important que réalisé dans un court laps de temps. Le conseil d'administration a confié au comité de gouvernance le mandat de susciter des candidatures, ce qui fut fait par diffusion interne d'abord, puis largement à l'extérieur, grâce entre autres au Web de *The Economist*. Nous avons reçu un nombre intéressant de candidatures dont beaucoup en provenance de l'extérieur du pays. Le choix s'est cependant rapidement imposé puisque Benoit Aubert, vice-président Risque chez CIRANO, a indiqué son intérêt à être considéré pour le poste. Compte tenu de ses états de service chez CIRANO et comme directeur à la recherche à HEC Montréal, sa candidature est devenue prioritaire et c'est avec empressement que le comité de gouvernance l'a proposé au conseil. Les membres ont accepté avec enthousiasme et à l'unanimité sa nomination et Benoit Aubert est donc entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier dernier.

L'année a également été marquée par l'arrivée de sept nouveaux partenaires : Banque de développement du Canada, Banque Scotia, DMR, Investissements PSP et deux entreprises internationales, State Street Global Advisors et Gaz de France. De plus, Transat AT s'est ajouté à cette liste au tout début de l'année. Nous sommes très fiers de ces nouveaux partenaires car ils confirment la réputation pancanadienne et même internationale de CIRANO. Nous avons cependant regretté les départs de Pratt & Whitney et de Bombardier dont nous conservons toujours les noms dans l'espoir de les revoir comme partenaires.

Je désire remercier les membres du conseil dont le mandat s'est terminé et qui ont été remplacés au cours de l'année. M. Edwin Bourget de l'Université de Sherbrooke dont le siège est toujours vacant ; M. Richard Côté de la Banque Royale remplacé par Réal Bellemare ; M. Philippe Eloy du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation qui a pris sa retraite et dont le siège est toujours vacant ; M. Pierre-Michel Gagné de Pratt & Whitney ; M. Zsolt Kekesi de Bombardier ; M. Raymond Leblanc de l'Université Laval remplacé par Edwin Bourget ; M. Marcel Messier de Bell Canada remplacé par M. Jean-Clément Drolet ; Mme Louise Séguin-Dulude de HEC Montréal remplacée par M. Réal Jacob ; M. Jacques Turgeon de l'Université de Montréal remplacé par M. Joseph Hubert et M. Truong Vo-Van de l'Université Concordia remplacé par Mme Louise Dandurant.

À tous ceux qui nous ont quittés, un merci chaleureux pour leur intérêt à CIRANO et une cordiale bienvenue à ceux qui arrivent. Nous saluons également la venue au conseil des représentants de nouveaux partenaires soit M. Damien Carval de Gaz de France, M. Gregory Crispin de State Street Global Advisors, M. Vincent Delisle de la Banque Scotia, M. Gordon Fyfe de Investissements PSP, M. François Laurin de Transat A.T., M. Yves Pelletier de DMR Conseil et M. Jérôme Nycz de la Banque de développement du Canada.

Au nom du conseil d'administration, je désire remercier chaleureusement toute l'équipe de CIRANO, son président-directeur général, ses vice-présidents, ses chercheurs, ses professionnels de recherche et son personnel de soutien pour leur collaboration intelligente à une œuvre qui s'épanouit de plus en plus.



André Bisson  
Président du conseil



## Le mot du président-directeur général

C'est avec beaucoup de fierté et de plaisir que le CIRANO vous présente son rapport annuel d'activités pour l'année 2006-2007. Cette année en fut une de renouvellement, tout en s'inscrivant dans la vision de qualité et de rigueur qui a été la marque de commerce du CIRANO depuis ses débuts.

Après le travail de réflexion et le recentrage du CIRANO sur ses activités principales amorcés par Michel Patry et poursuivis par Claude Montmarquette, tout était en place pour assurer au CIRANO une année fructueuse, mettant les bases pour une croissance soutenue.

L'année 2006-2007 a permis de constater la pertinence du CIRANO et sa grande crédibilité. Une preuve tangible de cette pertinence est la croissance du *membership* corporatif du CIRANO. L'année fut riche en nouveaux membres. Je tiens à remercier chaleureusement M. André Bisson, président du conseil d'administration du CIRANO, pour son travail remarquable auprès des nouveaux partenaires corporatifs. De plus, nous bénéficions du soutien constant et de la collaboration précieuse de nos partenaires universitaires.

Cette croissance s'est également manifestée au niveau des chercheurs. Sept nouveaux chercheurs se sont joints au CIRANO. Six d'entre eux sont de jeunes professeurs, contribuant ainsi au renouvellement à long terme des rangs du CIRANO.

Les activités liées au renouvellement de la subvention d'infrastructure 2006-2011 provenant du ministère du Développement économique, de l'Innovation et des Exportations ont été complétées en cours d'année. Ce renouvellement s'est accompagné d'une révision de notre programmation scientifique et de notre plan d'action pour les années à venir. Dans ce plan d'action, la signature du CIRANO est manifeste : une approche méthodologique marquée par la rigueur, une analyse scientifique utilisant les techniques économétriques et statistiques de pointe, de même que l'économie expérimentale.



L'année 2006-2007 a également permis la production de nouveaux outils de diffusion. Sur notre site Web, de nombreuses questions touchant la société québécoise sont traitées de manière interactive sous la rubrique Questions de société. Cette initiative permet de présenter, de manière accessible, les éléments clefs de plusieurs questions complexes. Parmi les questions touchées cette année, on peut citer les partenariats public-privé, la péréquation, de même que le système d'éducation québécois. Nous avons également lancé une nouvelle série de documents, intitulés *Pour discussion...* Ces documents permettent de présenter l'état d'une situation tout en soulevant les enjeux importants liés à ces questions. De nouvelles initiatives sont déjà en place pour 2007-2008 afin de renforcer le volet de diffusion du Centre.

J'ai pris la barre du CIRANO en janvier 2007. J'ai été frappé, lors de nombreuses rencontres, de l'accueil chaleureux que le CIRANO reçoit, tant auprès des gestionnaires que des hauts fonctionnaires. Le CIRANO jouit d'un capital de sympathie exceptionnel. J'ai été également à même de constater l'envie que suscitait le CIRANO auprès de représentants étrangers de plusieurs pays. Ceux-ci se demandaient comment nous avions mis sur pied une telle organisation et comment ils pourraient reproduire ce modèle unique dans leur pays. Nous devons remercier les bâtisseurs de la première heure du CIRANO.

Je désire remercier tous les chercheurs et *fellows* pour leur précieuse collaboration ainsi que les membres du conseil d'administration pour le temps qu'ils acceptent d'accorder au CIRANO. Leurs avis et leurs conseils sont précieux ; leur soutien indéfectible. Merci également à l'équipe interne du CIRANO qui travaille quotidiennement avec ardeur pour que toutes les activités du Centre se déroulent impeccablement. Je voudrais remercier tout particulièrement Sylvie Barrette-Méthot et Jérôme Blanc pour leur dévouement au CIRANO.

Enfin, je remercie René Garcia pour son travail à titre de directeur scientifique et ses conseils sur les orientations du Centre. Je voudrais exprimer une gratitude particulière à André Bisson, président du conseil d'administration du CIRANO, ainsi qu'aux autres membres du comité de gestion du CIRANO : Bryan Campbell, Jim Engle-Warnick, Claude Montmarquette et Paul Lanoie, qui s'est joint à ce groupe distingué en juin 2007. Ces collaborateurs effectuent un travail de grande qualité, avec une générosité remarquable.

A handwritten signature in black ink, reading "Benoit A. Aubert". The signature is written in a cursive, flowing style.

Benoit A. Aubert  
Président-directeur général

# Les partenaires du CIRANO et leur représentant au conseil d'administration

**L**es partenaires du CIRANO participent à toutes les étapes de ses activités. Ils composent son conseil d'administration, ils aident à définir la programmation du Centre. Ils participent aux différents comités qui orientent l'ensemble des activités et, par leur cotisation, dans le cas des entreprises, ils contribuent à son financement. Issus du milieu des affaires, des milieux gouvernementaux et universitaires, ils assurent au sein du CIRANO la présence de tous les grands joueurs de l'économie québécoise. Le CIRANO compte à ce jour 32 partenaires.

9

Voici la composition du conseil d'administration du CIRANO au 31 mai 2007 :

## Le président du conseil

André Bisson

Administrateur de sociétés  
Chancelier émérite de l'Université de Montréal

## Les partenaires corporatifs

## Leur représentant

## Fonction

Alcan inc.

Guy Delisle

Directeur, Gestion de la performance des cadres supérieurs

Banque de développement du Canada

Jérôme Nycz\*

Vice-président, Stratégie et planification

Banque du Canada

Pierre Duguay

Sous-gouverneur

Banque Laurentienne du Canada

Pierre Minville

Premier vice-président et chef de la gestion des risques

<b>Les partenaires corporatifs</b>	<b>Leur représentant</b>	<b>Fonction</b>
Banque Nationale du Canada	Martin Ouellet	Vice-président et trésorier
Banque Royale du Canada	Christianne Paris	Vice-présidente, Gestion des risques du groupe
Banque Scotia	Vincent Delisle	Directeur, Stratégies de portefeuille
Bell Canada	Jean-Clément Drolet*	Vice-président, planification et approvisionnement du réseau
BMO Groupe Financier	Claude Gagnon	Directeur général, Opérations et Adjoint exécutif au président, Québec
Bombardier inc.	Zsolt Kekesi	Directeur principal, Leadership et développement organisationnel
Bourse de Montréal	Léon Bitton	Vice-président, Recherche et développement
Caisse de dépôt et placement du Québec	Jean-François L'Her	Vice-président, Recherche et conseil en politique de placement
DMR Conseil	Yves Pelletier*	Premier vice-président, Développement des affaires
Gaz de France	Damien Carval *	Directeur de Programme Études Économiques, Direction de la recherche
Gaz Métro	Jean Simard*	Vice-président, Affaires juridiques et secrétaire corporatif
Hydro-Québec	Maurice Charlebois	Vice-président exécutif, Ressources humaines et services partagés
Industrie Canada	Richard Roy	Directeur, Direction de l'Encadrement des firmes et politique fiscale
Investissements PSP	Gordon Fyfe*	Président et chef de la direction
Ministère des Finances du Québec	Luc Monty	Sous-ministre adjoint aux politiques économiques et fiscales et aux sociétés d'État
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	Philippe Éloy ( <i>Observateur</i> )	Directeur, Direction des activités internationales
Mouvement des caisses Desjardins	Louis-Daniel Gauvin	Premier vice-président et chef de la Gestion intégrée des risques
Raymond Chabot Grant Thornton	Michel Lizotte	Associé
RBC Groupe Financier	Réal Bellemare*	Directeur régional, Gestion des risques du groupe
State Street Global Advisors Ltd	Gregory J. Chrispin*	Président
Ville de Montréal	Robert Cassius de Linval	Directeur principal, Service des affaires corporatives

<b>Les institutions universitaires</b>	<b>Leur représentant</b>	<b>Fonction</b>
École Polytechnique de Montréal	Christophe Guy	Directeur de la recherche et du développement
HEC Montréal	Réal Jacob*	Directeur de la valorisation, du transfert aux entreprises et de la formation des cadres
McGill University	Denis Thérien	Vice-principal, Recherche et Relations internationales
Université Concordia	Louise Dandurand*	Vice-rectrice à la recherche et aux études supérieures
Université de Montréal	Jacques Turgeon	Vice-recteur à la recherche
Université de Sherbrooke	Edwin Bourget	Vice-recteur à la recherche
Université du Québec	Daniel Coderre	Vice-président à l'enseignement et à la recherche
Université du Québec à Montréal	Michel Jébrak	Vice-recteur à la recherche et à la création
Université Laval	Raymond J. Leblanc	Vice-recteur à la recherche

### **Les représentants du CIRANO**

### **Fonction**

11

Benoit A. Aubert	Président-directeur général
René Garcia	Directeur scientifique
Sylvie Barrette-Méthot	Secrétaire-trésorière

\* Nouveaux représentants qui se sont joints au CIRANO en 2006-2007.

## Les activités du conseil d'administration

**A**u cours de l'année, le conseil d'administration s'est réuni cinq fois et a veillé au suivi des activités de recherche, de liaison et de transfert, de même qu'à la discussion des grandes orientations du Centre pour les années à venir.

En 2006-2007, le **comité de gestion** s'est réuni à six reprises afin d'assurer le suivi des projets et la coordination de l'ensemble des activités du Centre. Le comité était composé d'André Bisson, président du conseil d'administration, de Benoit Aubert, président-directeur général, des deux vice-présidents du CIRANO, Bryan Campbell, Claude Montmarquette, et de René Garcia, directeur scientifique.

Le **comité de gouvernance**, en 2006-2007, s'est réuni à sept occasions. Il était composé d'André Bisson, président du conseil, de Michel Patry, président-directeur général, et de trois membres du conseil d'administration : Pierre Minville (Banque Laurentienne), Daniel Coderre (Université du Québec), Guy Delisle (Alcan).

Le **comité de vérification**, au cours de la dernière année, s'est réuni à deux reprises. Il était composé, pour cet exercice, de Claude Gagnon (BMO Groupe financier), Louis-Daniel Gauvin (Fédération des caisses Desjardins du Québec) et de Martin Ouellet (Banque Nationale du Canada). Il a supervisé la mise en place de l'ensemble des mesures de contrôle suggérées par nos vérificateurs.



# La mission du CIRANO

**L**e CIRANO est un centre interuniversitaire de recherche, de liaison et de transfert des savoirs en analyse des organisations, une voie d'accès aux meilleurs chercheurs dans ce domaine pour toute entreprise ou organisation, tant privée que publique, désireuse de trouver des moyens innovateurs d'améliorer l'efficacité de ses activités.

## Nos chercheurs

Le CIRANO regroupe plus de cent professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine. Ces chercheurs appartiennent à huit institutions universitaires du Québec et à une dizaine d'institutions de l'extérieur, canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

## Nos domaines d'activité

Le CIRANO concentre ses activités dans les domaines suivants :

- les politiques publiques
- le risque
- la finance

Depuis 1998, le CIRANO assure également la direction scientifique du seul laboratoire en économie expérimentale au Québec.

---

*Le CIRANO  
regroupe plus  
de cent  
professeurs-  
chercheurs  
œuvrant dans  
différentes  
disciplines*

---



## Nos objectifs

*Les activités du CIRANO visent à:*

- renforcer l'efficacité et la position concurrentielle des entreprises par le transfert rapide des connaissances nouvelles issues de la recherche ;
- encourager les milieux universitaires à intégrer, dans les programmes d'enseignement et de recherche, le savoir et les préoccupations des organisations ainsi que l'expérience des praticiens ;
- maintenir et développer au Québec des équipes de recherche de niveau international en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques ;
- contribuer à la formation d'une relève scientifique et professionnelle de haute qualité au Québec.

## Notre façon de faire

Le CIRANO réalise sa double mission de recherche et de liaison et transfert des connaissances de pointe en :

- créant des partenariats entre les chercheurs et les organisations, petites, moyennes et grandes, privées et publiques ;
- réalisant avec ses partenaires des projets de recherche qui réunissent les meilleurs chercheurs, quelle que soit leur université d'appartenance, pour produire à l'intention des organisations des solutions innovatrices, tout en contribuant à l'avancement des connaissances ;
- organisant ou co-organisant des colloques, des conférences, des séminaires, des ateliers, qui font du CIRANO un lieu de rassemblement, de rencontres et d'échanges entre chercheurs et praticiens ;
- diffusant les travaux de ses chercheurs sous forme de publications diverses destinées aux scientifiques, aux praticiens ou au grand public ;
- recrutant des étudiants des cycles supérieurs, des chercheurs postdoctoraux et des jeunes professionnels de recherche pour participer à ses projets.

---

*Nos activités  
visent à  
contribuer à la  
formation d'une  
relève  
scientifique et  
professionnelle  
de haute  
qualité au  
Québec*

---

## L'année 2006-2007 en chiffres

### 2 Rencontres CIRANO

Mai 2007	: <i>Oser choisir maintenant</i>	81 participants
Octobre 2006	: <i>Agir maintenant pour le Québec de demain : des réflexions pour passer des manifestes aux actes</i>	50 participants

### 5 Séminaires de PDG

Mai 2007	: <i>J-M. Eustache -Tenir la barre d'une entreprise de tourisme international en 2007 : la nécessaire cohabitation de l'instinct et de l'analyse</i>	38 participants
Février 2007	: <i>D. Lamarre – Le cirque du soleil</i>	64 participants
Novembre 2006	: <i>P. M. Tellier - Réflexion sur la gestion dans les secteurs publics et privés</i>	44 participants
Septembre 2006	: <i>T. Vandal - Hydro-Québec tournée vers l'avenir : gérer en tenant compte du développement durable</i>	38 participants
Juin 2006	: <i>P. Desmarais Jr. - Power Corporation - une vision stratégique articulée autour de valeurs fondamentales</i>	49 participants

16

### 6 Conférences dans le cadre du Forum de réflexion sur le leadership d'avenir

Mai 2007	: <i>J. Baronet - La boîte noire de l'innovation : choix d'opportunités et gestion des équipes innovantes</i>	11 participants
Avril 2007	: <i>R. Leduc - Stratégies en matière d'innovation</i>	15 participants
Février 2007	: <i>R. Boyatzis- Activité organisée en collaboration avec l'Institut des Grands Leaders</i>	59 participants
Janvier 2007	: <i>Leadership, savoir et innovation</i>	19 participants
Novembre 2006	: <i>R. Jacob : Innovation et gestion du savoir: un enjeu de compétitivité pour nos entreprises ... et pour le Québec</i>	18 participants
Septembre 2006	: <i>C. Gignac, P. Fortin : Environnement économique mondial et prévisions pour l'année 2007</i>	30 participants

### 6 Conférences universitaires

Mai 2007	: <i>Conférence internationale sur l'économétrie de la finance</i>	87 participants
Avril 2007	: <i>A neoclassical Look at Behavioral Finance</i>	55 participants
Décembre 2006	: <i>Conférence sur les séries temporelles</i>	
Décembre 2006	: <i>Conférence sur la maîtrise des risques liés aux matières dangereuses (dans le cadre des Entretiens du Centre Jacques Cartier)</i>	

Octobre 2006	: <i>Prévisions, analyse et politiques macroéconomiques utilisant des données révisées</i>	37 participants
Septembre 2006	: <i>Conférence nord-américaine de l'Economic Science Association</i>	112 participants

## 5 Ateliers

Février 2007	: <i>L'évaluation de la juste valeur des instruments financiers selon les nouvelles normes de l'Institut Canadien des Comptables</i>	28 participants
Décembre 2006	: <i>Détermination de la courbe de prix à terme d'électricité dans les marchés du Nord-Est américain</i>	43 participants
Novembre 2006	: <i>Les risques de la gestion active : Peut-on identifier les stratégies et les gestionnaires gagnants ?</i>	48 participants
Novembre 2006	: <i>La rivalité, la structure de marché, l'entrepreneuriat et la compétitivité</i>	35 participants
Octobre 2006	: <i>Les fiducies de revenus : enjeux en matière de gouvernance</i>	46 participants

17

## 16 Projets en laboratoire

Avril 2007	: <i>Comportement du consommateur et aliments fonctionnels</i>
Avril 2007	: <i>Analysts, Incentives and Exaggeration</i>
Avril 2007	: <i>Social History and Coordination</i>
Mars 2007	: <i>Corruption</i>
Mars 2007	: <i>Gestion de la qualité de service par les usagers</i>
Mars 2007	: <i>Évaluation de mécanismes d'incitation à la protection de terres privées</i>
Mars 2007	: <i>Subject-Based Modelling</i>
Décembre 2006	: <i>Biens publics et incertitudes</i>
Novembre 2006	: <i>Centres d'appels</i>
Septembre 2006	: <i>Endogenous Emergence of Voluntary Disclosure</i>
Septembre 2006	: <i>Prime au travail</i>
Juillet 2006	: <i>Public Information and Market Skepticism of Voluntary Disclosure</i>
Juin 2006	: <i>Concept de la satisfaction</i>
Juin 2006	: <i>Analyse expérimentale de l'effet du mode de paiement et de la pression des pairs sur la productivité au travail</i>

- Juin 2006 : *Efficacité des permis d'émission échangeables comme outil de régulation de la pollution*
- Décembre 2005 : *Problèmes réels, clients virtuels : Comprendre les réactions des employés en situation de plaintes de clients*

# Les publications CIRANO

## 1 *Rapport bourgogne*

Février 2007 : *Le Québec et les droits de scolarité universitaire*

## 2 documents Pour discussion ...

Mai 2007 : *Santé : pour des changements en profondeur*

Mars 2007 : *Le sous-financement des universités québécoises et une proposition de réinvestissement*

## 3 Questions de société

Mai 2007 : *Les partenariats public-privé - Leur raison d'être*

Avril 2007 : *La péréquation - L'analyse de la péréquation*

Octobre 2006 : *L'éducation - Un survol du système d'éducation québécois*

19

## 33 *Cahiers scientifiques*

Mai 2007 : *Are Firms That Received R&D Subsidies More Innovative?*

Mai 2007 : *La performance économique du Québec : constats et défis (III)*

Mai 2007 : *Five Indefinitely Repeated Games in the Laboratory*

Avril 2007 : *Extracting Several Resource Deposits of Unknown Size: Optimal Order*

Avril 2007 : *The Dynamics of Industry Investments*

Mars 2007 : *A Mixed Bentham-Rawls Criterion for Intergenerational Equity*

Mars 2007 : *Public Ownership and Trade Policy*

Mars 2007 : *The Behavior of the Maximum Likelihood Estimator of Dynamic Panel Data Sample Selection Models*

Mars 2007 : *Environmental Protection, Consumer Awareness, Product Characteristics, and Market Power*

- Mars 2007 : *Sharing Liability Between Banks and Firms: The Case of Industrial Safety Risk*
- Février 2007 : *Iterated Strict Dominance in General Games*
- Février 2007 : *Wages, Productivity and Aging*
- Janvier 2007 : *Ambiguity Aversion as a Predictor of Technology Choice: Experimental Evidence from Peru*
- Décembre 2006 : *A Simple Test of Learning Theory*
- Décembre 2006 : *Learning-by-Doing in an Ambiguous Environment*
- Décembre 2006 : *Panel Data Analysis of the Time-Varying Determinants of Corruption*
- Décembre 2006 : *Aspiration Levels and Educational Choices An experimental study*
- Novembre 2006 : *Non-Smooth Sustainable Development With Overshooting*
- Novembre 2006 : *Testing Invariance in Risk Taking: A Comparison Between Anglophone and Francophone Groups*
- Novembre 2006 : *A Domain-Specific Risk-Taking (DOSPERT) Scale for Adult Populations*
- Novembre 2006 : *L'économie expérimentale pour l'analyse de modifications au système centralisé de vente du quota laitier au Québec*
- Novembre 2006 : *A Simple Model of Performance-enhancing Goals*
- Novembre 2006 : *Session Effects in the Laboratory*
- Octobre 2006 : *Contributions volontaires, biens publics*
- Octobre 2006 : *The Build-up of Cooperative Behavior among Non-cooperative Agents*
- Septembre 2006 : *Self-Employment and The Intergenerational Transmission of Human Capital*
- Septembre 2006 : *Regulation, Market Structure and Service Trade Liberalization*
- Septembre 2006 : *Actions and Beliefs: Estimating Distribution-Based Preferences Using a Large Scale Experiment with Probability Questions on Expectations*
- Septembre 2006 : *Estimates of Own Lethal Risks and Anchoring Effects*
- Septembre 2006 : *Do Wealth Differences Affect Fairness Considerations?*

- Août 2006 : *Overbidding in Independent Private-Values Auctions and Misperception of Probabilities*
- Août 2006 : *Who Gets the Last Word? An Experimental Study of the Effect of a Peer Review Process on the Expression of Social Norms*
- Juin 2006 : *Innovativity: A Comparison Across Seven European Countries*

## 11 Rapports de projets

- Mai 2007 : *Prise en compte de la volatilité dans les questions de valorisation à long terme des actifs physiques*
- Mai 2007 : *Prix de transfert  
Efficacité fiscale et organisationnelle dans les firmes multidivisionnelles*
- Mai 2007 : *Principes de choix d'une méthode économique d'allocation  
Partage des coûts et tarification à Gaz de France*
- Mai 2007 : *Évaluation des investissements, allocation des coûts communs et tarification*
- Mai 2007 : *Prix de transfert  
Pourquoi et comment fixer les prix des transactions interdivisionnelles*
- Mai 2007 : *Analyse comparative sur le financement de la santé*
- Mai 2007 : *Integrated Risk Management for Mega Events*
- Mai 2007 : *Taux d'actualisation pour l'évaluation des investissements publics au Québec*
- Mars 2007 : *The Design of an Efficient Offshoring Strategy: Some Reflections and Links to SNC-Lavalin*
- Décembre 2006 : *Revue et analyse des bases de données canadiennes et américaines touchant les accidents durant le transport et le stockage des matières dangereuses*
- Décembre 2006 : *Revue des réglementations applicables au stockage et au transport des matières dangereuses au Québec*

- **Autres activités des chercheurs du CIRANO**

Les chercheurs du CIRANO ont publié dans les journaux et les revues scientifiques plus de 165 articles et ont été invités à environ 170 émissions de télévision ou de radio, conférences et séminaires dans les universités et les congrès, au pays et à l'étranger.

Les partenaires

Entreprises partenaires	:	25
Partenaires universitaires	:	9

L'année financière

22	Des revenus de	:	3 264 892 \$
	Dont une subvention du MDEIE de	:	1 175 280 \$
	Taux d'autofinancement	:	64 %

Le personnel

Professeurs-chercheurs affiliés	:	119
Professionnels de recherche et chercheurs postdoctoraux	:	22
Personnes à l'administration, aux communications et au support technique	:	8

---

*Les chercheurs  
du CIRANO  
ont publié plus  
de 165 articles  
dans les  
journaux et les  
revues  
scientifiques*

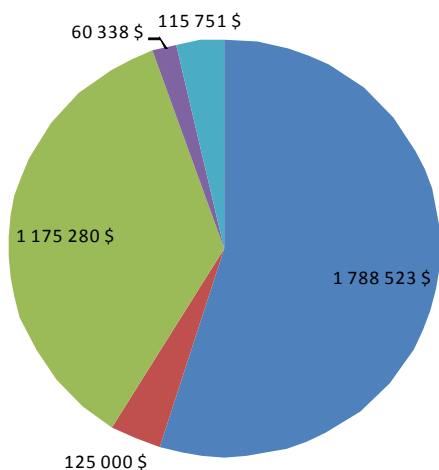
---



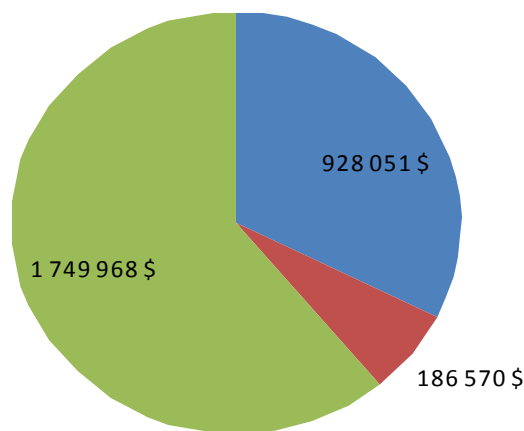
# L'année financière 2006-2007

## TABLEAU DES RÉSULTATS

	2006-2007	2005-2006
<b>PRODUITS</b>		
Subventions et contrats de recherche	1 602 379 \$	1 462 062 \$
Subvention - fonctionnement	1 175 280	1 175 280
Cotisations	406 455	350 000
Autres	52 449	81 962
Intérêts	28 329	31 366
Contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	—	56 709
	<b>3 264 892</b>	<b>3 157 379</b>
<b>CHARGES</b>		
Frais d'infrastructure générale	928 051	917 401
Frais d'activités de liaison et transfert	186 570	245 059
Projets avec partenaires (contrats)	1 594 910	1 614 679
Projets de développement des connaissances (subventions)	155 050	232 748
	<b>2 864 589</b>	<b>3 009 887</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>400 303 \$</b>	<b>147 492 \$</b>



- Sources corporatives
- IFM2
- MDEIE
- MFQ
- Autre sources gouvernementales



- Frais généraux et administration
- Activités de liaison et transfert
- Coût de la recherche



## Réalisations 2006-2007

Le CIRANO a concentré ses activités dans les domaines suivants au cours de 2006-2007 :

- les politiques publiques ;
- le risque ;
- la finance ;
- l'économie expérimentale.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, l'essentiel des réalisations dans chacun de ces domaines.

## Politiques publiques

Comme pour les années précédentes, les travaux du CIRANO en politiques publiques sont au centre des débats publics.

Le groupe Politiques publiques analyse et émet des recommandations sur différentes questions en regard des politiques publiques en se basant sur ses connaissances approfondies de l'état des finances publiques et de la situation économique du Québec.

Parmi les sujets les plus importants figurent les travaux du groupe liés à une analyse comparative sur le financement des services de santé, les constats et les défis de l'économie du Québec, plusieurs outils d'évaluation de projets, dont une évaluation du taux social du capital pour le Québec, et plusieurs études liées au secteur de l'éducation. Ces exemples ne représentent qu'une partie des nombreux travaux réalisés par le groupe Politiques publiques.

Le groupe Politiques publiques continue de réaliser des mandats de recherche avec le Secrétariat du Conseil du trésor et le ministère des Finances, consolidant le rôle important du CIRANO dans le transfert de connaissances dans le domaine public.

### Activités de liaison et de transfert

Conférence sur la rivalité, la structure de marché, l'entrepreneuriat et la compétitivité. Cette conférence, organisée conjointement par le CIRANO et Industrie Canada, a regroupé 35 spécialistes (universitaires, hauts fonctionnaires, *think tanks*), afin de discuter de la rivalité, de la structure de marché, de l'entrepreneuriat et de la compétitivité.

Dans la foulée des travaux de la Commission parlementaire sur la santé, des chercheurs du CIRANO ont été appelés à présenter leurs travaux de recherche sur la question.

Lancement d'un livre par les chercheurs du CIRANO sur tout le débat lié au discours des Lucides et des Solidaires.

Lancement d'une série Pour discussion où les thèmes sur la santé et l'éducation ont été à l'honneur.

Afin d'illustrer et de fournir au public des données économiques qui lui permettraient de rapidement comprendre un certain nombre de constats concernant nos finances publiques et la situation économique au Québec, le CIRANO a développé un ensemble de Questions de société disponibles sur son site Web. Ces Questions de société continuent de s'enrichir des recherches des chercheurs.

Ces éléments s'ajoutent aux nombreuses présentations organisées par ses mandataires et les interventions dans les médias.

---

*Le groupe  
Politiques  
publiques  
continue de  
réaliser des  
mandats de  
recherche avec  
le Secrétariat  
du Conseil du  
trésor et le  
ministère des  
Finances*

---

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Professeurs-Chercheurs affiliés au CIRANO

Paul Beaudry  
*UBC*

André Blais  
*Université de Montréal*

Benoit A. Aubert  
*HEC Montréal*

Ali Béjaoui  
*Université du Québec à Hull*

Christian Belzile  
*Université de Lyon*

Marc Blais  
*Université du Québec à Montréal*

Thomas Lemieux  
*UBC*

Brahim Boudarbat  
*Université de Montréal*

Marcel Boyer  
*Université de Montréal*

David Masclot  
*Université de Rennes*

Cécile Carpentier  
*Université Laval*

Claude Castonguay  
*CIRANO*

Benoit Dostie  
*HEC Montréal*

Bernard Fortin  
*Université Laval*

Nicole Fortin  
*UBC*

Robert Gagné  
*HEC Montréal*

Luc Godbout  
*Université de Sherbrooke*

Ursula Hess  
*Université du Québec à  
Montréal*

Michael Huberman  
*Université de Montréal*

Cathleen Johnson  
*University of Arizona*

Guy Lacroix  
*Université Laval*

Robert Lacroix  
*CIRANO*

Pierre-Thomas Léger  
*HEC Montréal*

Louis Lévy-Garboua  
*Paris 1 Sorbonne*

Pierre Mohnen  
*Université de Maastricht-  
MERIT-NL*

Claude Montmarquette  
*Université de Montréal*

Daniel Parent  
*McGill University*

Michel Patry  
*HEC Montréal*

Jean-Marc Suret  
*Université Laval*

François Vaillancourt  
*Université de Montréal*

### Professionnels de recherche

Joanne Castonguay  
Directrice de projet  
*CIRANO*

Marcelin Joanis  
*Toronto University*

Nathalie Viennot-Briot  
Directrice de projet  
*CIRANO*

### Autres collaborateurs

Jean-Yves Duclos  
*Université Laval*

Marie-Claire Villevall  
*GATE, Lyon*

Lionel Page  
Paris 1

### Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Chaire de recherche du Canada  
en économie des politiques  
sociales et des ressources  
humaines,  
*Université Laval*

Chaire en fiscalité et en  
finances publiques,  
*Université de Sherbrooke*

Centre interuniversitaire sur le  
risque, les politiques  
économiques et l'emploi  
(CIRPÉE)

Centre pour la recherche en  
économie et management  
(CREM)  
*Université de Rennes1*

Groupe d'analyse et de théorie  
économique (GATE)  
*Université Lyon II*

Maastricht Economic Research  
Institute on Innovation and  
Technology  
(MERIT)

Théorie et applications en  
microéconomie et  
macroéconomie (TEAM),  
*Université Paris 1*

**Partenaires industriels et  
gouvernementaux**

Autorité des marchés financiers

Caisse de dépôt et placement du  
Québec

Fédération des Caisses Desjardins  
du Québec

Industrie Canada

Ministère de la Culture et des  
Communications

Ministère de la Santé et des  
Services sociaux (MSSS)

Ministère de l'Emploi, de la  
Solidarité sociale et de la  
Famille (MESSF)

Ministère des Finances du  
Québec

Ministère du Développement  
économique, de l'Innovation et  
de l'Exportation du Québec

Conseil du Trésor

**Partenariats avec des  
associations**

ADRIQ (Association de la  
recherche industrielle du  
Québec)

FCCQ (Fédération des  
chambres de commerce du  
Québec)

IRPP (Institut de recherche en  
politiques publiques)

---

*Le groupe  
Finance a  
développé un  
logiciel  
d'évaluation de  
CDO*

---

30

**L**a mise en place de la réforme Bâle II introduit au cœur du dispositif de gestion des risques de crédit, de marché et opérationnels une dimension quantitative fondamentale au travers des modèles internes d'évaluation du risque. Comme toute démarche de quantification, la modélisation du risque doit s'accompagner d'une validation scientifique indépendante permettant de garantir la pertinence des hypothèses utilisées dans le processus d'évaluation du risque.

La validation des modèles internes de risque a constitué une activité centrale dans le calendrier de 2007 du CIRANO, l'objectif de cette opération étant d'offrir aux partenaires plus de transparence quant à l'identification, la mesure et la mise en place de mesures efficaces de contrôle du risque.

Durant la dernière année, nous avons travaillé de façon engagée avec la Banque de développement du Canada, un nouveau partenaire du CIRANO, à revoir et à valider sa méthodologie d'évaluation du risque. Son portefeuille de prêts est unique au Canada, et le groupe Finance a pu travailler avec la Banque sur de nombreuses questions relatives au risque de crédit. Un autre projet avec la Banque a permis d'examiner différentes approches de prévision pour les prépaiements de ses prêts. Nous avons récemment commencé à travailler sur son modèle de risque de commerce, un domaine d'intérêt pour plusieurs partenaires du CIRANO. Comme pour d'autres partenaires, nous avons développé des logiciels afin de rationaliser la détermination de l'exposition de la Banque au risque et au commerce.



La Banque Scotia est aussi devenue partenaire du CIRANO au cours de l'année. Nous avons eu plusieurs discussions avec la Banque afin de développer de nouveaux projets.

Le CIRANO a entamé sa deuxième phase dans le projet CDO, qui consiste à évaluer des produits structurés plus complexes, comme les ABCP (Asset-Backed Commercial Papers) qui impliquent l'évaluation de divers collatéraux, tels que les LSS (Leveraged Super Senior Tranches), les RMBS (Residential Mortgage Backed Securities), etc. Les techniques utilisées sont basées sur des modèles dynamiques qui tiennent compte de la particularité de chaque produit.

Nous avons élaboré un logiciel d'évaluation de CDO utilisant diverses techniques telles que la simulation Monte Carlo, le modèle de Hull et White (2004) et diverses copules paramétriques. Le module permet d'évaluer des structures complexes de CDO. Nous travaillons également à l'élaboration de techniques innovatrices d'évaluation de CDO via des transformées de Fourier et l'utilisation de copules non paramétriques. Nous œuvrons à l'élaboration d'un outil générique de tests des stratégies d'investissement et de gestion des risques sur des transactions de CDO.

Nous avons œuvré dans plusieurs domaines touchant la gestion de portefeuille. Un projet cherche à déterminer les facteurs négociables qui servent de *benchmarks* dans l'analyse de différents styles de gestion de portefeuille. Ces facteurs peuvent être utilisés pour établir l'exposition au risque de différents gestionnaires de fonds. L'analyse de risque des portefeuilles financiers, exhibe de plus en plus des non-linéarités attribuables à une utilisation accrue des produits dérivés. Nous analysons des modèles à facteurs non linéaires utilisant des techniques récentes issues du domaine de l'ingénierie, l'objectif étant d'identifier des stratégies de couverture et de réplcation plus efficaces.

Finalement, avec un partenaire du CIRANO, nous avons étudié les techniques de couverture par le truchement des options exotiques dans un contexte de stratégies de gestion de portefeuille CPPI (Constant Proportion Portfolio Insurance) et CPDO (Constant Proportion Debt Obligation). Aussi, nous analysons les stratégies de gestion du levier en utilisant les techniques de programmation dynamique.

---

*Le groupe  
Finance a  
œuvré dans  
plusieurs  
domaines  
touchant la  
gestion de  
portefeuille*

---

---

*Le groupe  
Finance a  
travaillé à la  
conception et à  
la mise en ligne  
des Questions  
de société du  
CIRANO*

---

Les techniques puisées de la finance peuvent être utilisées de façon avantageuse dans d'autres domaines. Traditionnellement perçus comme des outils de gestion dévolus à la sécurisation de la demande en gaz en environnement régulé, les stockages peuvent désormais permettre d'exploiter les opportunités d'arbitrage observées sur les marchés gaziers. Dans un projet avec Gaz de France, nous analysons les différentes méthodes de valorisation et de gestion opérationnelle d'un stockage, ceci dans une optique de répondre à plusieurs problématiques soulevées dans le marché gazier : couverture d'un portefeuille de clientèle saisonnier, arbitrages temporels basés sur une gestion optimale de l'optionnalité et l'assurance contre la défaillance d'un membre du portefeuille fournisseur.

Un deuxième projet hybride est digne de mention dans cette révision des activités du groupe cette année : avec Benoit Aubert, nous avons entrepris l'évaluation de l'approche TransÉnergie HQ pour le remplacement du vaste réseau d'équipement de ce domaine, en nous concentrant particulièrement sur les questions de gestion de risque. Nous sentons que ce domaine d'expertise est prometteur pour des développements futurs.

En effet, la création d'un nouveau groupe au CIRANO, ciblant l'environnement et le développement durable, nous offre de nombreuses possibilités pour des travaux futurs, particulièrement dans le domaine de l'énergie. Le marché du carbone est un bon exemple. Nous sommes bien placés pour être utiles pour certains de nos partenaires, qui œuvrent dans ce domaine.

Le Groupe Finance a travaillé, avec les autres groupes au CIRANO, à la conception et à la mise en ligne des Questions de société du CIRANO. Véritable puits d'information, elles illustrent de manière graphique et interactive de nombreux sujets d'actualité au Québec, en les comparant avec les autres provinces et pays. Les Questions de société offrent de surcroît un côté théorique, en présentant les points forts des nombreux rapports réalisés par les chercheurs du CIRANO dans ces domaines. Elles sont disponibles sur la page d'accueil du CIRANO. La liste complète des Questions est disponible sur le Web à l'adresse suivante :

[http://www.cirano.qc.ca/realisations/grands\\_dossiers/index.php?lang=fr&gd=quds&nv1=gd&nv2=pol](http://www.cirano.qc.ca/realisations/grands_dossiers/index.php?lang=fr&gd=quds&nv1=gd&nv2=pol)

Par ailleurs, M. Paul Gauthier, président et directeur général de BIMCOR/Bell Canada, suggère un thème engageant pour nos Questions de société, soit la problématique des fonds de pension au Québec. Selon M. Gauthier, une vaste analyse de la situation actuelle serait de mise, puisqu'une proportion élevée de la population n'est pas couverte par des fonds de pension. Une comparaison avec la Hollande et l'Australie, deux pays avancés dans le domaine des fonds de pension pourrait être entreprise, afin de cerner les forces et les faiblesses comparatives de la province.

---

*Les fonds de  
pension : un  
thème à  
explorer*

---

## Activités de liaison et de transfert

### *Conférences universitaires*

- Conférence internationale sur l'économétrie de la finance (4 et 5 mai 2007)

Comme chaque année, le CIRANO, conjointement avec le CIREQ, a organisé les 5 et 6 mai 2007 la conférence internationale sur l'économétrie de la finance. Cet événement a rassemblé, durant deux journées, de nombreux spécialistes internationaux et participants du monde académique. Au cours des différentes sessions qui ont composé cette conférence, les présentateurs et les participants ont pu partager leurs opinions et leurs découvertes sur les plus récents progrès dans le domaine de l'économétrie de la finance.

De plus amples renseignements sur cette conférence sont disponibles à l'adresse suivante :

<http://www.cireq.umontreal.ca/activites/070504/070504.html>

- Conférence sur les séries temporelles (8 et 9 décembre 2006)

Le CIRANO, conjointement avec le CIREQ, a organisé, les 8 et 9 décembre 2006, une conférence internationale sur la thématique des séries temporelles. Dans le cadre de cette conférence, les économistes et les économétriciens ont pu discuter des différentes problématiques touchant l'analyse de ce type de données.

De plus amples renseignements sur cette conférence sont disponibles à l'adresse suivante :

[http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes\\_conferences/met\\_hodes\\_econometriques/dec06/acceuil1.pdf](http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes_conferences/met_hodes_econometriques/dec06/acceuil1.pdf)

---

*Chaque année, le  
CIRANO,  
conjointement  
avec le CIREQ,  
organise une  
conférence  
internationale sur  
l'économétrie de  
la finance*

---

- Conférence IPA sur les prévisions, l'analyse et les politiques macroéconomiques utilisant des données révisées (2<sup>e</sup> édition) (27 et 28 octobre 2006)

En collaboration avec la Banque du Canada, le CIRANO a été l'hôte, les 27 et 28 octobre 2006, d'un atelier sur la prévision et les données en temps réel. Cet atelier a permis de réunir des chercheurs de pointe provenant du monde académique, d'institutions publiques et d'agences de statistiques. Ils ont pu y discuter des techniques, des ensembles de données et des découvertes dans le monde émergent de l'analyse économique en temps réel.

De plus amples renseignements sur cette conférence sont disponibles à l'adresse suivante :  
[http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes\\_conferences/risques\\_financiers/realtime06.pdf](http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes_conferences/risques_financiers/realtime06.pdf)

- Les fiducies de revenu : enjeux en matière de gouvernance (18 octobre 2006)

En collaboration avec la Chaire de comptabilité Lawrence Bloomberg de l'École de gestion John Molson de l'Université Concordia, CIRANO a été l'hôte d'un atelier sur les enjeux de gouvernance dans les fiducies de revenu. Un survol de la problématique ainsi que des perspectives universitaires y ont été présentés.

De plus amples renseignements sur cette conférence sont disponibles à l'adresse suivante :  
[http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes\\_conferences/risques\\_financiers/Program\\_fr.pdf](http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes_conferences/risques_financiers/Program_fr.pdf)

### *Ateliers de transfert*

- Déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA (7 février 2007)

Sylvie Monette-Houle, directrice principale, Services-conseils pour le département de gestion des risques et d'amélioration des opérations chez KPMG, a traité de l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers selon les nouvelles normes de l'Institut Canadien des Comptables Agréés.

---

*CIRANO a été  
l'hôte d'un atelier  
sur la prévision et  
les données en  
temps réel*

---

- Déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA (6 décembre 2006)

Pierre Fortin, Analyse et gestion des risques au groupe Finances d'Hydro-Québec, a traité de la détermination de la courbe de prix à terme d'électricité dans les marchés du Nord-Est américain.

- Déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA (1<sup>er</sup> novembre 2006)

Robert Normand, directeur principal, Recherche et Gestion quantitative chez Desjardins Gestion internationale d'actifs a animé le déjeuner-causerie avec sa présentation *Les risques de la gestion active: Peut-on identifier les stratégies et gestionnaires gagnants ?*

---

*Le groupe Finance  
a développé des  
modules en  
fonction des  
besoins de ses  
partenaires*

---

*Modules en finance*

Le groupe Finance du CIRANO a développé des modules en fonction des besoins de ses partenaires. Il s'agit d'outils informatiques permettant une application pratique et efficace de la recherche. Ils se démarquent par leur convivialité et leur autonomie. En effet, aucun logiciel spécialisé du côté de l'utilisateur n'est requis pour les utiliser. Leur installation est ainsi rapide et peu coûteuse.

Grâce à leur version d'évaluation, il est maintenant possible d'essayer en ligne chacun de nos six modules. Une démonstration animée, une évaluation de la thématique étudiée ainsi que des informations sur les aspects scientifiques de chacun sont également disponibles.

De plus amples renseignements sur les modules sont disponibles à l'adresse suivante :

<http://www.cirano.qc.ca/fin/modules.php?lang=fr>

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### **Professeurs-Chercheurs affiliés au CIRANO**

Yoshua Bengio  
Université de Montréal

Jean Boivin  
HEC Montréal

Marcel Boyer  
*Université de Montréal*

Martin Boyer  
*HEC Montréal*

Bryan Campbell  
*Université Concordia*

Marine Carrasco  
Université de Montréal

Susan Christoffersen  
*McGill University*

Peter Christoffersen  
*McGill University*

Jérôme Detemple  
*Boston University*

Jean-Marie Dufour  
*Université de Montréal*

John Galbraith  
*McGill University*

René Garcia  
*Université de Montréal*

Kris Jacobs  
*McGill University*

Éric Jacquier  
*HEC Montréal*

Pierre Lasserre  
*Université du Québec à Montréal*

Nour Meddahi  
*Université de Montréal*

Nicolas Papageorgiou  
*HEC Montréal*

Jeroen Rombouts  
*HEC Montréal*

Pascal St-Amour  
HEC Montréal

Simon VanNorden  
*HEC Montréal*

### **Directeurs de projets**

Julien Foreix  
Évelyne Giard

### **Professionnels de recherche**

Christophe Commeayne  
Olivier Marquis  
Jean-Paul Truong

### **Autre collaborateur**

Thanh Huong Dinh  
*Étudiant Ph. D., Université de Paris*

### **Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

Centre interuniversitaire  
de recherche en économie  
quantitative (CIREQ)

Chaire Hydro-Québec en  
gestion intégrée de risques et  
finance mathématique  
*Université de Montréal*

Bourse de recherche  
de la Banque du Canada

Les chercheurs de la Banque  
du Canada  
Chaire de recherche du  
Canada en économétrie

Chaire de recherche du Canada  
sur les algorithmes  
d'apprentissage statistique  
*Université de Montréal*

### **Partenaires industriels et gouvernementaux**

Banque du Canada

Banque Nationale du Canada

Bell Canada

Caisse de Dépôt et Placement  
du Québec

Fédération des caisses  
Desjardins du Québec

Finances Canada

Hydro-Québec

### **Partenariat avec des associations**

Professional Risk Managers  
International Association  
(PRM)

## La gestion des risques

38

---

*Le concept de  
risque occupe  
plus que jamais  
une place  
prédominante  
dans les  
organisations*

---

Complexe et multidimensionnel, le concept de risque occupe plus que jamais une place prédominante dans les organisations. Des scandales financiers sans précédent ont poussé les gouvernements à renforcer les législations, obligeant du même coup les entreprises à réviser leurs pratiques de mesure, de gestion et de révélation des risques. De façon à s'adapter aux nouvelles réalités, un nombre grandissant d'entreprises ont créé le poste de *Chief Risk Officer (CRO)*. La priorité principale du *Chief Risk Officer* est de s'assurer que l'organisation est en conformité avec les lois et les règlements en vigueur. Le *CRO* doit, de plus, surveiller les risques émergents et l'intégration des principes de gestion des risques dans le cadre stratégique d'organisation.

Le risque est au cœur de la programmation de recherche du CIRANO. Les chercheurs du CIRANO, dans leurs différents champs de compétence, développent des outils de mesure, d'analyse et de gestion du risque pour aider à la fois les entreprises de différents secteurs industriels et le secteur public à mieux évaluer, dans un premier temps, puis à gérer efficacement leurs risques. Lorsqu'il est question de la gestion des risques, le CIRANO privilégie deux axes majeurs, soit les risques d'affaires (impartition, délocalisation, projets informatiques, etc.) et les risques industriels, environnementaux et en santé. À ces deux axes s'ajoutent les risques dans le domaine financier spécifiquement traités dans la section *Finance* de ce rapport annuel.

En 2006-2007 plusieurs projets liés à ces deux axes privilégiés par les chercheurs du CIRANO ont été réalisés ou sont en cours de réalisation. Sans en faire une liste exhaustive, certains d'entre eux sont dignes de mention.



Un projet a été mené sur les événements spéciaux de grande envergure (les méga-événements), tels que les expositions universelles, la finale de la Coupe du monde de la FIFA ou les Jeux Olympiques. Ces projets exercent des pressions énormes sur la chaîne de production et de distribution alimentaire associée à ces événements. Les caractéristiques propres à ces méga-événements augmentent, par le fait même, les risques d'atteinte à la sûreté et à la sécurité des aliments. Toute défaillance dans la chaîne alimentaire pourrait entraîner des conséquences néfastes à la fois sur les participants et sur les entreprises reliées à l'événement. Le fait d'évoluer dans un tel contexte, où les activités normales se déroulent sur une échelle beaucoup plus grande, en termes de volume et de visibilité, nécessite une réévaluation des procédures normales de gestion des risques. Ce projet visait à déterminer la grille d'analyse de ces risques. Cette dernière permet l'élaboration de stratégies adéquates de gestion des risques.

La recherche sur la délocalisation a été poursuivie cette année au CIRANO. Des données ont été recueillies en Inde, pays privilégié par plusieurs entreprises pour la relocalisation d'activités informatiques, et sont analysées. Ce programme de recherche aidera à comprendre les facteurs de succès associés à la délocalisation des activités de services. Cette tendance est un enjeu majeur pour l'économie du Québec.

Le projet de recherche GLOBAL, mis en place par l'Institut national de l'environnement industriel et des risques (INERIS), en France, vise à développer une méthodologie d'évaluation des risques permettant une prise en compte globale des risques liés au stockage et au transport des marchandises dangereuses. Le volet CIRANO de ce projet est piloté par Nathalie De Marcellis-Warin. Ces travaux se sont poursuivis au cours de l'année 2006-2007. Les résultats de ces recherches influenceront les réglementations futures dans ce domaine. Plusieurs partenaires, notamment le ministère des Transports du Québec, la Chaire CN en économie et intermodalité des transports et l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité au travail (IRSST) sont également engagés dans ce projet.

---

*Le risque est au  
cœur de la  
programmation  
de recherche du  
CIRANO*

---

---

*Le CIRANO  
privilégie deux  
axes majeurs, soit  
les risques  
d'affaires et les  
risques industriels,  
environnementaux  
et en santé*

---

Un projet a été démarré pour mieux comprendre les enjeux liés à la libéralisation du commerce. Il est important de comprendre la dynamique de la mondialisation au niveau micro-économique. On dit souvent que les entreprises doivent être plus innovantes. Il faut bien cerner les conditions qui permettent à ces dernières d'être plus compétitives. Par ailleurs, plusieurs entreprises utiliseront les services de firmes qui sont localisées en Inde ou en Chine. Plusieurs y délocaliseront certaines activités. Comment réussir cette délocalisation ? Quelles activités choisir ? Quels pays privilégier ? Les entreprises québécoises doivent bien comprendre ces enjeux si elles veulent profiter de ces facteurs de production à coût réduit. Ces enjeux soulèvent aussi des questions sociales importantes. Même si l'effet net pour notre économie est positif, comment assurer une transition adéquate pour les entreprises et les personnes touchées ? L'objectif de ce projet est de bien cerner les enjeux. Il faut établir les faits pour pouvoir tenir un discours cohérent. Présentement, le débat et le discours journalistique est purement anecdotique. Tant pour les entreprises que pour les gouvernements, une meilleure connaissance des faits permettra la prise de décisions éclairée.

Enfin, le CIRANO, sous la gouverne de Nathalie De Marcellis-Warin et en collaboration avec l'École Polytechnique de Montréal, l'INERIS et l'École Centrale de Lyon, a organisé, dans la cadre des « Dix-neuvièmes Entretiens » du Centre Jacques Cartier, une conférence sur les risques liés aux matières dangereuses (MD). Les thèmes principaux traités ont touché la réglementation liée aux MD, les méthodes d'évaluation des risques en transport de MD, l'analyse des accidents impliquant des MD, la problématique des centres multimodaux et enfin la maîtrise des risques sur l'ensemble de la chaîne logistique. La plupart de ces thèmes ont été abordés à la fois du côté français et du côté québécois. Ce colloque a été un franc succès.

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### **Professeurs-Chercheurs affiliés au CIRANO**

Benoit Aubert  
*HEC Montréal*

Sema Barlas  
*McGill University*

Catherine Beaudry  
*École Polytechnique de Montréal*

Jean Grégoire Bernard  
*HEC Montréal*

Robert Clark  
*HEC Montréal*

Nathalie de Marcellis-Warin  
*École Polytechnique de Montréal*

Robert Gagné  
*HEC Montréal*

Jean-Francois Houde  
*University of Wisconsin*

Marc P. Giannoni  
*Columbia University*

Sophie Lavallée  
*Université Laval*

Andrew Leach  
*University of Alberta*

Muriel Mignerat  
*Université d'Ottawa*

Pierre Mohnen  
*University of Maastricht-MERIT-  
NL*

Michel Patry  
*HEC Montréal*

Suzanne Rivard  
*HEC Montréal*

Bernard Sinclair-Desgagné  
*HEC Montréal*

Ari van Assche  
*HEC Montréal*

### **Directeurs de projets**

Ingrid Peignier  
Nicolas Perreault

### **Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur**

École Polytechnique de  
Montréal

Institut de recherche Robert-  
Sauvé en santé et en sécurité  
du travail (IRSST)

### **Partenaires industriels et gouvernementaux**

Bell Canada

Bibliothèque nationale du  
Québec

Conseil du Trésor du Québec

Gaz de France

Hydro-Québec

Industrie Canada

Ministère de l'Emploi et de la  
Solidarité sociale

Ministère de la Santé et des  
Services sociaux

Ministère Transports Québec

## Économie expérimentale

---

*Le laboratoire  
du CIRANO a  
organisé et  
participé à  
trois  
conférences  
majeures*

---

42

Cette année a été marquée par une expansion de nos activités de recherche, un rayonnement exceptionnel du laboratoire et la consolidation de notre financement d'infrastructure.

Entre le 1<sup>er</sup> juin 2006 et le 31 mai 2007, le groupe Économie expérimentale a réalisé 15 projets dont une liste sommaire est présentée dans le présent rapport. Notons la variété des sujets étudiés et le nombre important de différents collègues qui ont réalisé les expériences. Mentionnons que les chercheurs de l'extérieur du Québec sont des fellows associés ou des collaborateurs de *fellows* CIRANO. Au cours de l'année, 140 sessions expérimentales ont été réalisées, mobilisant 1 518 participants. Ces derniers ont reçu un total de 34 550 \$.

Au plan du rayonnement, le laboratoire du CIRANO a organisé et participé à trois conférences majeures. En juin 2007, nous avons accueilli à Montréal la Conférence internationale de l'Economic Science Association qui a regroupé 277 participants du monde entier. Plus de 100 études ont été présentées et discutées. Nous avons également organisé la Conférence nord-américaine de l'Economic Science Association à Tucson en Arizona, à laquelle 120 chercheurs ont participé.

Au chapitre du transfert des connaissances, le CIRANO, en collaboration avec le Projet de recherche sur les politiques du gouvernement fédéral, a organisé une conférence tenue à Aylmer au Québec sur *La Politique publique fondée sur des preuves : nouveaux outils inspirés de l'économie expérimentale*. À cette occasion, 39 conférenciers ont présenté des textes et les meilleurs chercheurs au monde dans cette discipline se sont regroupés de même que des chercheurs du CIRANO. Parmi les 104 participants présents à cette rencontre, on a noté un nombre impressionnant de hauts responsables de la fonction publique fédérale, de plusieurs ministères et de quelques représentants du Québec. L'objectif de la rencontre était de sensibiliser ces responsables à l'utilisation de l'approche expérimentale comme outil majeur d'analyse dans l'élaboration de politiques publiques efficaces dans les domaines de l'environnement, du travail, de la santé et de l'éducation, sur les problèmes de tarification et de fraude fiscale, etc. Nous espérons des retombées importantes de cette conférence sur les activités du CIRANO dans le domaine des politiques publiques.

Le groupe a consolidé le financement de son infrastructure grâce à la création de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'Économie expérimentale de 375 000 \$ et à l'obtention d'une subvention pour quatre années du Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC), totalisant 464 640 \$, accordée à plusieurs membres de l'équipe.

## **Activités de liaison et de transfert**

### *Conférences universitaires*

Organisation de la Conférence nord-américaine de l'Economic Science Association, Tucson, AZ

Le programme de cette activité est disponible au : <http://econ.arizona.edu/ESA/>

---

*Le groupe a  
consolidé le  
financement de  
son  
infrastructure*

---

## Liste de projets qui ont eu lieu dans le laboratoire

- *Concept de la satisfaction (juin 2006)*

Claude Montmarquette (Université de Montréal, CIRANO)

Louis Levy-Garboua (Université Paris 1, CIRANO)

Des nombreuses études consacrées au bonheur et à la satisfaction, les économistes ont surtout retenu que la satisfaction est relative à la référence de celui qui l'exprime ou qui l'éprouve. Faut-il pour autant renoncer à l'hypothèse de maximisation de l'utilité dans la théorie du choix rationnel et la remplacer par une hypothèse d'utilité relative ? Ce projet propose une interprétation de la satisfaction, intuitive et pourtant nouvelle, qui concilie ce fait stylisé avec la théorie économique de l'utilité et des choix.

- *Analyse expérimentale de l'effet du mode de paiement et de la pression des pairs sur la productivité au travail (juin 2006)*

Charles Bellemare (Université Laval, CIRANO)

Bruce Shearer (Université Laval, CIRANO)

Il est maintenant bien établi que le passage d'une rémunération fixe à une rémunération basée sur un paiement à la pièce peut augmenter la productivité d'un travailleur. La pression des pairs qui origine des interactions en milieu de travail constitue un mécanisme alternatif d'incitation au travail. Il est important de déterminer la possible complémentarité et substituabilité de mécanismes d'incitation reliés au mode de rémunération ainsi qu'à la pression des pairs afin d'évaluer l'implantation de ces mécanismes en milieu de travail.

- *Efficacité des permis d'émission échangeables comme outils de régulation de la pollution*

Olivier Armantier (Federal Reserve Bank, CIRANO) (juin, juillet 2006)

Marjolaine Gauthier-Loiselle (étudiante à la maîtrise, Université de Montréal)

La création d'un marché de permis d'émission de carbone représente l'un des cinq instruments retenus par le gouvernement canadien dans sa politique de lutte contre les changements climatiques, et dans le cadre des accords de Kyoto. On peut cependant s'interroger sur les aspects incitatifs d'une telle approche en présence de technologies propres dont l'implantation implique un investissement initial élevé, mais des coûts diminuant progressivement grâce à l'apprentissage par expérience. En effet, dans ce cas, il peut être préférable pour les firmes plus polluantes de ne pas investir dans la technologie propre et de n'utiliser que des permis d'émission. On peut alors se poser les questions suivantes : Comment inciter les entreprises à investir dans la technologie propre ? En particulier, est-ce que des permis non échangeables pourraient inciter des entreprises à adopter ces technologies propres ? On peut aussi s'interroger sur les effets compétitifs que ces différentes structures de marché peuvent avoir sur les entreprises. Enfin, nous pouvons nous demander si les permis d'émission échangeables minimisent toujours les coûts de réduction de la pollution lorsqu'on tient compte de l'apprentissage par expérience dans la technologie propre. Nous envisageons d'étudier ces questions en laboratoire.

- *Public Information and Market Skepticism of Voluntary Disclosure (juillet 2006)*

John Dickhaut (University of Minnesota, CIRANO)

Radhika Lunawat (étudiante au doctorat, University of Minnesota)

L'étude se penche sur l'incidence de l'information publique sur les stratégies de divulgation des entreprises. Des études antérieures démontrent que le scepticisme du marché discipline la divulgation volontaire par une organisation lorsque le marché est conscient que la société détient de l'information privée. Par conséquent, la société adopte une stratégie de divulgation restreinte, elle divulgue l'information privée seulement lorsque la valeur excède un certain seuil (lequel est inférieur à la moyenne précédente).

Nous proposons, dans le contexte de notre étude, un modèle fondé sur les études antérieures dans lequel une information publique est dévoilée avant ou après la divulgation volontaire par l'entreprise. Nous cherchons à savoir si et comment l'équilibre varie en présence de l'information publique ; de quelle façon le moment où l'information est publiée influence la stratégie de divulgation de l'organisation. Les prévisions des analystes, l'information diffusée à l'échelle du secteur d'activité/de l'économie, constituent des exemples d'information publique.

- *Endogenous Emergence of Voluntary Disclosure (septembre, novembre 2006, janvier, mai 2007)*

John Dickhaut (University of Minnesota, CIRANO)

Radhika Lunawat (étudiante au doctorat, University of Minnesota)

Les sociétés acceptent de divulguer l'information financière et non financière avant ou après le dépôt des rapports comptables obligatoires. Dans le contexte du présent projet, nous tentons d'étudier l'émergence endogène de la divulgation volontaire en recourant à une expérience en laboratoire. Les études antérieures ont démontré que la divulgation volontaire constitue une forme importante de communication de l'information aux marchés des capitaux par les sociétés. La documentation existante a surtout mis l'accent sur le type d'entreprises qui sont les plus susceptibles d'accepter de divulguer l'information, la nature de l'information contenue dans les divulgations volontaires, la réaction des marchés des capitaux face à l'information que les sociétés acceptent de divulguer. Nous cherchons à savoir comment l'offre et la demande relatives à l'information divulguée de façon volontaire émergent dans un contexte économique. Le principe de base de l'expérience consiste en un jeu de confiance. Nous nous attendons à ce que la divulgation volontaire émerge en tant que norme du groupe. Nous espérons aussi que des gains économiques découleront de la communication volontaire.



- *Prime au travail (septembre 2006)*

Dany Brouillette (étudiant au doctorat, Université Laval)

Bernard Fortin (Université Laval, CIRANO)

Le discours sur le budget 2004-2005 a annoncé l'instauration d'une prime au travail pour soutenir et valoriser l'effort de travail et inciter les personnes à quitter l'aide sociale pour intégrer le marché du travail. La prime prend la forme d'un crédit d'impôt remboursable. Pour toucher ce dernier, il faut travailler, d'où l'intérêt de cette politique pour inciter le retour au travail des personnes qui bénéficient de l'aide sociale. Une difficulté associée à ce type de politique consiste à trouver les « bons » paramètres – ceux qui assureraient une efficacité optimale. Ce projet utilise l'approche de l'économie expérimentale pour étudier une grande variété de scénarios dans un environnement contrôlé.

- *Centre d'appels (novembre 2006)*

Michel Cossette (étudiant au doctorat, UQÀM, CIRANO)

Claude Montmarquette (Université de Montréal, CIRANO)

L'étude vise à déterminer si une formation portant sur les stratégies de régulation des émotions et/ou portant sur les styles de service à la clientèle influence les perceptions de l'emploi. Un deuxième objectif est de déterminer si ces formations exercent une influence différenciée selon les contextes managériaux (présence/absence d'un protocole d'appels et le type de rémunération - fixe/variable).

- *Biens publics et incertitude (décembre 2006)*

Olivier Armantier (Université de Montréal, CIRANO)

Marcela Tarazona (étudiante au doctorat, EHESS Toulouse)

Nicolas Treich (Université de Toulouse)

On fait habituellement l'hypothèse que les agents qui contribuent à un bien public savent précisément la valeur qu'ils attribueront à ce bien une fois celui-ci obtenu. Cependant, on peut penser que cette valeur est plutôt incertaine avant l'obtention réelle du bien, ce qui change les prédictions théoriques. Est-ce que les sujets auront plus tendance à jouer l'équilibre de Nash ou vont-ils se comporter de façon encore plus coopérative? Nous proposons de développer une expérience en laboratoire qui nous permette de séparer ces deux effets.

- *Problèmes réels, clients virtuels : comprendre les réactions des employés en situation de plaintes de clients (décembre 2006)*

Michel Cossette (étudiant au doctorat, UQÀM, CIRANO)

Ursula Hess (UQÀM, CIRANO)

La prestation de service par un agent de service à la clientèle est souvent formalisée à différents niveaux. Entre autres, l'agent a souvent l'obligation d'adhérer à des règles d'affichage émotionnel afin d'optimiser la qualité de service perçue par le client. Cette obligation, nommée « travail émotionnel », est reconnue comme une source de stress pouvant mener à l'épuisement professionnel. Pourtant, est-ce que l'adhésion systématique à ces règles d'affichage constitue la meilleure stratégie du point de vue de l'agent ? Le présent projet vise à apporter un élément de clarification à cette question en se centrant sur une interaction dans laquelle un consommateur demande une compensation pour un produit/service rendu par l'organisation.

La tâche expérimentale proposée dans notre étude simule de telles interactions avec des clients fictifs. La tâche exige des participants qu'ils exercent le rôle d'agent de service à la clientèle responsable de gérer les plaintes des clients. Les participants doivent choisir, parmi un ensemble de renseignements à demander aux clients et de compensations à leur offrir, ceux qui leur semblent les plus pertinents pour concilier à la fois les intérêts des clients et ceux de leur entreprise. Afin de rendre l'étude le plus réaliste possible, des enregistrements vidéo de clients ont été effectués auprès de personnes volontaires. Lors de ces enregistrements, une série de mises en situation ont été proposées. Les vidéos ont été ensuite reliées aux différents choix (information ou compensation) en fonction de différentes probabilités, lesquelles reposent sur le niveau de réceptivité des clients envers diverses compensations. Cette réceptivité a été évaluée à la suite des enregistrements des clients fictifs.

- *Corruption (mars, mai 2007)*  
Olivier Armantier (Université de Montréal, CIRANO)  
Amadou Boly (étudiant au doctorat, Université de Montréal)

La présente recherche vise à comparer les effets de divers mécanismes d'incitation sur le niveau d'effort et de performance. Nous étudierons un ensemble de mécanismes d'incitation, incluant un contrôle du rendement, une rémunération plus élevée et d'autres avantages.

- *Gestion de la qualité de service par les usagers (mars, avril 2007)*  
Jean-Charles Grégoire (INRS-EMT)  
André Girard (INRS-EMT)  
Linda Dadjo (étudiante au doctorat, INRS-EMT)

Dans le cadre de sa thèse de doctorat, Mme Dadjo a développé un modèle original de gestion de la qualité de service (QoS) pour les applications exploitant l'Internet. L'originalité de ce travail touche à la manière dont les applications de l'utilisateur sont affectées à différentes classes. Plutôt que de chercher à effectuer une classification dans le réseau, qui serait nécessairement uniforme, l'idée est de laisser le choix à l'utilisateur. Pour éviter que tout le monde n'aille vers les « meilleures » conditions, un budget est imposé et la consommation de l'utilisateur pour chaque classe de trafic est comptabilisée. Le but de l'étude est de mesurer en laboratoire la satisfaction de l'utilisateur par rapport aux performances du réseau Internet.

- *Évaluation de mécanismes d'incitation à la protection de terres privées (mars 2007)*  
Jacques Robert (HEC Montréal, CIRANO)

Le projet de recherche se fait à la demande d'Environnement Canada (en partenariat avec Agriculture Canada). Le ministère de l'Environnement du gouvernement du Canada cherche à trouver des méthodes efficaces pour augmenter le territoire protégé pour des fins de conservation de la faune et des habitats naturels. Le souhait est de convaincre les propriétaires de protéger leurs terres privées à ces fins.

Pour y arriver, le ministère considère différents mécanismes incitatifs. Afin de déterminer quel mécanisme serait le meilleur, le ministère souhaite utiliser les méthodes de l'économie expérimentale pour y arriver. Le projet expérimental vise à tester quatre mécanismes d'incitation à la protection des terres privées.

- *Subject-Based Modelling (mars, avril 2007)*  
Jim Engle-Warnick (McGill University, CIRANO)

L'objectif du programme de recherche proposé consiste à utiliser les données obtenues à partir de nouvelles expériences sur la prise de décisions économiques afin d'élaborer une théorie, fondée sur des facteurs empiriques, relativement aux stratégies utilisées par les individus dans des environnements où deux personnes ou plus interagissent stratégiquement. La difficulté réside dans le fait que nous observons les actions prises par les individus à partir des données de choix, mais nous n'observons pas les stratégies qui ont généré les actions. Il est impossible de prédire les comportements dans des scénarios non réalisés sans connaître les stratégies. De façon générale, les chercheurs proposent des modèles de comportements et les vérifient à l'aide des données de choix obtenues à partir d'expériences, mais l'innovation dans le cas présent consiste à obtenir les modèles de comportements directement à partir des sujets participant aux expériences. Ce programme nous permet ainsi de mieux comprendre la façon dont les individus interagissent stratégiquement, de vérifier les théories de l'économie comportementale, de suggérer de nouvelles théories et d'élaborer des méthodes statistiques pour décrire et pour prédire les données de choix.

- *Comportement du consommateur et aliments fonctionnels (avril 2007)*

Maurice Doyon (Université Laval, CIRANO)

Joanne Labrecque (HEC Montréal)

Céline Jullien (Université Pierre Mendès France, UMR-GAEL-INRA)

L'objectif principal de cette recherche vise à mesurer l'écart de la propension à payer entre un aliment « conventionnel » et trois aliments fonctionnels. Plus spécifiquement, les questions de recherche consistent à évaluer si l'écart de la propension à payer pour des aliments fonctionnels est influencé par a) le degré d'information fournie ; b) l'intensité fonctionnelle perçue du produit ; c) les situations personnelles (sociodémographiques, présence de risque ou de maladie).

- *Analysts, Incentives and Cooperation (avril, mai 2007)*

John Dickhaut (University of Minnesota, CIRANO)

Timothy Shields (étudiant au doctorat, University of Minnesota)

L'environnement est similaire à celui où les analystes en valeurs mobilières rémunérés à la commission interagissent avec leurs clients. Les analystes détiennent une information non vérifiable, mais dont la valeur est pertinente, qu'ils peuvent transmettre à leurs clients sous forme de prévisions. Toutefois, les prévisions d'un analyste dépendent nécessairement de sa motivation, en plus de l'information qu'il détient. L'analyste reçoit des commissions s'il fait bouger le marché. En même temps, il doit se préoccuper de l'exactitude des prévisions car, avec le temps, l'inexactitude risque de nuire à la crédibilité de l'analyste et, par conséquent, à sa capacité de faire bouger le marché.

- Comment les initiatives visant à favoriser les échanges affectent-elles la stratégie de divulgation ?

- L'information et l'environnement qui caractérisent les échanges influent-ils sur cette stratégie de divulgation ?

- Dans le cas des stratégies de divulgation qui diffèrent des prédictions, ces stratégies peuvent-elles être adaptées à celles des autres participants ?

- *Social History and Coordination (mai 2007)*  
John Dickhaut (University of Minnesota, CIRANO)  
Radhika Lunawat (étudiante au doctorat, University of Minnesota)

Notre étude fait appel à une expérience en laboratoire dans le but de vérifier le rôle de la confiance et de la réciprocité dans un contexte de jeu d'investissement. Dans le contexte du jeu d'investissement, un fiduciaire reçoit 10 \$ d'un expérimentateur et décide alors combien il enverra au fiduciaire sur le 10 \$ (0 \$-10 \$). Le montant envoyé au fiduciaire est ensuite multiplié par trois (0 \$-30 \$). En bout de ligne, le fiduciaire décide quel part du montant triplé il retournera au fiduciaire (0 \$-30 \$). Nous tentons de répondre aux deux questions suivantes : 1) Les fiduciaires envoient-ils aux fiduciaires des montants non nuls et ces derniers remettent-ils une partie du montant triplé aux fiduciaires ? 2) Le fait de fournir un sommaire des résultats réels d'une expérience antérieure permet-il d'améliorer la corrélation entre les montants envoyés et les montants reçus.

## L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

### Professeurs-Chercheurs affiliés au CIRANO

Olivier Armantier  
*Université de Montréal*

Charles Bellemare  
*Université Laval*

André Blais  
*Université de Montréal*

Ann-Renée Blais  
*Recherche et développement  
pour la défense Canada*

Ulf Böckenholt  
*McGill University*

H. Onur Bodur  
*Université Concordia*

John Dickaut  
*University of Minnesota*

Maurice Doyon  
*Université Laval*

Catherine Eckel  
*Virginia Polytechnic Institute*

Jim Engle-Warnick  
*McGill University*

Ursula Hess  
*Université du Québec à Montréal*

Cathleen Johnson  
*CIRANO*

Claudia Keser  
*Watson Research Center*

Louis Lévy-Garboua  
*Université Paris 1 –Sorbonne*

Claude Montmarquette  
*Université de Montréal*

Pamela B. Peele  
*University of Pittsburg*

Jacques Robert  
*HEC Montréal*

### Professionnelles de recherche

Julie Héroux  
Nathalie Viennot-Briot

### Autres collaborateurs

David Masplet  
*Université de Rennes*

Marie-Claire Villeval  
*Groupe d'analyse et de théorie  
économique  
Université Lyon 2*

### Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Groupe d'analyse et de théorie  
économique (GATE),  
*Université Lyon II*

Recherche et développement  
pour la défense Canada  
(RDDC),  
*Toronto*

Projets de recherche sur les  
politiques (PRI-PRP)  
Gouvernement du Canada

Société de recherche sociale  
appliquée (SRSA)  
*Ottawa*

Théorie et Applications en  
Microéconomie  
et Macroéconomie (TEAM)  
*Université Paris 1*

### Partenaires industriels et gouvernementaux

Bell Canada

Caisse de dépôt et placement  
du Québec

Laboratoires universitaires  
Bell

Ministère des Finances du  
Québec

Ressources humaines  
et Développement des  
compétences Canada

Institut de statistique  
de l'UNESCO

Environnement Canada  
Groupe économie  
environnementale

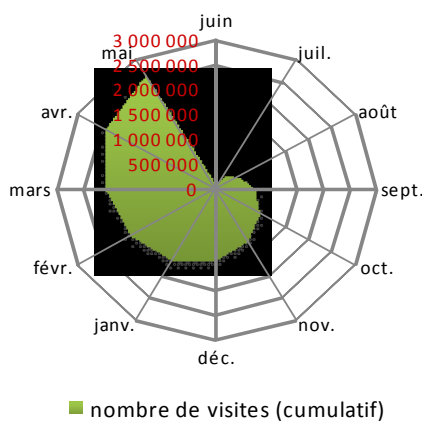
## Le site Web

**L**e site Web du CIRANO constitue un outil privilégié de diffusion des savoirs.

Pour favoriser le transfert des connaissances vers les divers publics concernés, le CIRANO a poursuivi, au cours de 2006-2007, le rajeunissement de son site Web entrepris en 2004-2005, en particulier quant à son accessibilité et à sa visibilité. Ce renouveau vise essentiellement à multiplier, pour les différents publics visés, les occasions de visiter les pages Web du CIRANO.

Comme en témoigne le présent rapport dans sa présentation des activités réalisées en 2006-2007, le CIRANO tend dorénavant à présenter les travaux de ses chercheurs en les regroupant selon de grands axes de recherche. Cette nouvelle classification, qu'on retrouve maintenant sur le site du CIRANO, facilitera, pour les visiteurs, l'accès aux publications (publiques) qui les intéressent et leur donnera une vision d'ensemble des différentes recherches à l'intérieur d'un même domaine.

S'y trouvent également une présentation de tous les chercheurs du Centre, la liste des projets de recherche en cours ou achevés, le calendrier des activités, ainsi que des informations sur des thèmes d'actualité reliés aux domaines de recherche du CIRANO. Par ailleurs, la section des *Réalisations* du CIRANO offre la possibilité de consulter les grands dossiers et les grandes conférences abordés par le CIRANO au cours des années passées.





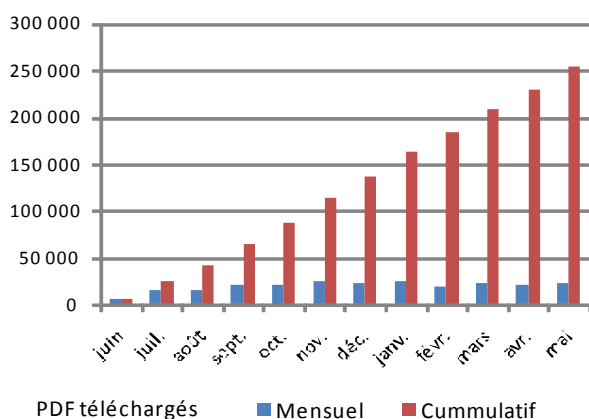
Le site traite également des Questions de société, en illustrant à l'aide de graphiques dynamiques certains faits, cumulés depuis plus de 15 ans, sur des sujets d'actualité tels que ***l'éducation, les partenariats public-privé, la péréquation...*** Les thèmes sont sélectionnés en fonction de la contribution des chercheurs du CIRANO dans ces domaines. Leurs études y sont présentées sous forme de résumé de leurs publications. De plus, étant donné l'évolution constante des Questions de société, les données seront révisées régulièrement et de nouvelles questions viendront sans cesse alimenter ce dossier.

Nous y présentons également des modules de recherche appliquée qui ont été développés par l'équipe du groupe Finance. Sur ces pages, les internautes sont en mesure d'essayer en ligne chacun des six modules créés par le groupe. En effet, des versions d'évaluation permettent aux utilisateurs de naviguer dans ces modules et d'y effectuer les opérations désirées. Tous les calculs inhérents à ces séances de navigation se font directement sur le serveur du CIRANO. De plus, des démonstrations animées sont disponibles sur le site et permettent une meilleure compréhension des possibilités qu'offre chacune des versions complètes de ces modules. Ces versions des modules représentent bien souvent la base de notre travail avec nos partenaires. Finalement, quelques pages supplémentaires sont présentées et offrent de l'information sur les thématiques de chacun des modules et sur les aspects scientifiques intégrés à leur développement.

---

*Le site traite également des Questions de société, en illustrant à l'aide de graphiques dynamiques des sujets d'actualité*

---



# Les activités du CIRANO

## LES PROJETS

Les projets de recherche réalisés en partenariat avec les entreprises et les organisations sont au cœur des activités de transfert du CIRANO et en constituent la principale composante. Chaque projet associe une équipe de chercheurs et un partenaire. Il ne s'agit pas de consultation, mais bien de recherche universitaire appliquée, parrainée par des organisations publiques ou privées dont les domaines d'intérêt croisent les champs d'investigation scientifique de nos chercheurs. Cette collaboration, d'une part, donne au partenaire un accès direct aux connaissances de pointe, lui permettant de jouer un rôle actif dans la réalisation des programmes de recherche, et, d'autre part, permet aux chercheurs de mettre à profit les connaissances et l'expérience des praticiens. Une description des projets réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2006-2007 ».

---

*Les projets de  
recherche  
réalisés en  
partenariat  
sont au cœur  
des activités de  
transfert du  
CIRANO*

---

56

## LES ÉVÉNEMENTS

### Les Rencontres CIRANO

Les Rencontres CIRANO sont animées par des chercheurs du CIRANO. Elles sont pour ceux-ci l'occasion de communiquer au personnel cadre des partenaires du CIRANO quelques-uns des principaux résultats de leurs recherches et de présenter dans leurs grandes lignes des projets auxquels ils travaillent. Cette année, deux rencontres CIRANO, présentées par Luc Godbout, ont eu lieu le 16 octobre 2006 sous le thème *Agir maintenant pour le Québec de demain : des réflexions pour passer des manifestes aux actes* et le 10 mai 2007 sous le thème *Oser choisir maintenant Des pistes de solution pour protéger les services publics et assurer l'équité entre les générations.*

On ne saurait non plus surestimer l'importance de la participation des partenaires du CIRANO aux différents programmes de recherche. Cette participation constitue la principale courroie de transmission des résultats de nos recherches. De nombreux représentants de nos partenaires sont intervenus directement dans l'établissement de la programmation de recherche. Les rencontres individuelles avec les partenaires représentent, elles aussi, une activité de liaison privilégiée ; elles favorisent la discussion, accélèrent la réalisation des projets ou permettent d'assurer le suivi des projets en cours de réalisation.

### Les Séminaires de PDG

Les Séminaires de PDG ont pour fonction de favoriser les échanges entre les chercheurs du CIRANO et les premiers responsables des grandes entreprises privées et publiques. Limité à 70 participants, chaque séminaire s'ouvre avec la présentation d'un haut dirigeant d'une entreprise ou d'un organisme public et se poursuit par un échange qui prend, le plus souvent, la forme d'une discussion libre. Ce programme connaît, d'année en année, un fort succès auprès des chercheurs comme des partenaires du Centre.

Cette activité, organisée dans les locaux du CIRANO, a donné lieu au cours des dix dernières années à plus de 40 rencontres. Cette année, le Centre a organisé cinq Séminaires de PDG.

Paul Desmarais Jr., président du conseil et co-chef de la direction de Power Corporation du Canada, a animé le séminaire du 20 juin 2006. Sa présentation avait pour titre : *Power Corporation : une vision stratégique articulée autour de valeurs fondamentales.*

Thierry Vandal, président-directeur général d'Hydro-Québec, a animé le séminaire du 26 septembre 2006. Sa présentation avait pour titre : *Hydro-Québec tournée vers l'avenir : gérer en tenant compte du développement durable.*

Paul M. Tellier , administrateur de sociétés, a animé, le 1<sup>er</sup> novembre 2006, le séminaire intitulé : *Réflexion sur la gestion dans les secteurs public et privé.*

---

*Les Séminaires  
de PDG  
favorisent les  
échanges entre  
les chercheurs  
du CIRANO et  
les premiers  
responsables  
des grandes  
entreprises*

---

---

*Le CIRANO  
organise des  
congrès ou des  
colloques qui  
intègrent  
souvent des  
volets de  
transfert à  
l'intention des  
praticiens*

---

Lors du séminaire tenu le 22 février 2007, le CIRANO a reçu Daniel Lamarre, président et chef de la direction du Cirque du Soleil.

Jean-Marc Eustache, co-fondateur, président du conseil, président et chef de la direction, Transat A.T. inc., a animé le séminaire du 16 mai 2007 portant sur le thème *Tenir la barre d'une entreprise de tourisme international en 2007 : la nécessaire cohabitation de l'instinct et de l'analyse.*

### Les colloques et les conférences CIRANO

Le CIRANO organise, de concert avec d'autres institutions, des congrès ou des colloques qui, bien que conçus selon la tradition universitaire, intègrent souvent des volets de transfert à l'intention des praticiens.

En 2006-2007, le CIRANO a organisé ou coorganisé une série de colloques ou de conférences à l'intention des universitaires ou des praticiens.

Voici une liste des principaux événements de ce type, sur lesquels vous trouverez plus de détails dans le compte rendu des « Réalisations 2006-2007 » ou sur le site Web du CIRANO.

Dans le cadre du Forum sur le leadership d'avenir présidé par Louise Roy :

#### **La boîte noire de l'innovation**

24 mai 2007

Le CIRANO a reçu Jacques Baronet, Ph. D., professeur agrégé, Institut d'entrepreneuriat, Faculté d'administration, Université de Sherbrooke.

#### **Stratégies en matière d'innovation**

19 avril 2007

Le CIRANO a reçu Raymond Leduc, directeur en chef, IBM Bromont.

### **Resonant Leadership**

28 février 2007

Richard Boyatzis, auteur du livre *Primal Leadership & Resonant Leadership* a animé la rencontre. L'activité a été organisée en collaboration avec l'Institut des Grands Leaders.

### **Leadership, savoir et innovation**

26 janvier 2007

Le CIRANO a reçu Hubert Saint-Onge, fondateur et directeur général, SaintOnge Alliance.

### **Innovation et gestion du savoir : un enjeu de compétitivité pour nos entreprises... et pour le Québec**

16 novembre 2006

Réal Jacob, professeur titulaire, Service de l'enseignement du management, HEC Montréal, et directeur scientifique, CEFRIO, a discuté de l'innovation et de la gestion du savoir.

### **Environnement économique mondial et prévisions pour l'année 2007**

16 septembre 2006

Clément Gignac et Pierre Fortin ont partagé leurs perspectives pour l'année 2007. La présentation de Clément Gignac portait sur le cycle économique, alors que Pierre Fortin a discuté des mythes de la défiscalisation des entreprises au Québec.

Dans le cadre de conférences universitaires :

### **Conférence internationale sur l'économétrie de la finance**

4 – 5 mai 2007

Comme chaque année, le CIRANO, conjointement avec le CIREQ, a organisé les 5 et 6 mai 2007 la conférence internationale sur l'économétrie de la finance. Cet événement a rassemblé, durant deux journées, de nombreux spécialistes internationaux et participants du monde académique. Au cours des différentes sessions qui ont composé cette conférence, les présentateurs et les participants ont pu partager leurs opinions et leurs découvertes sur les développements les plus récents dans le domaine de l'économétrie de la finance.

---

*Forum sur le  
leadership  
d'avenir*

---

---

*Conférences  
universitaires*

---

**A Neoclassical Look at Behavioral Finance**

13 avril 2007

Steve Ross, professeur d'économie financière au MIT Sloan School of Management, a présenté sa vision sur ce sujet.

**Les séries temporelles**

8 et 9 décembre 2006

Le CIRANO, conjointement avec le CIREQ, a organisé, les 8 et 9 décembre 2005, une conférence internationale sur la thématique des séries temporelles. Dans le cadre de cette conférence, les économistes et les économétriciens ont pu discuter des différentes problématiques touchant l'analyse de ce type de données.

**La maîtrise des risques liés aux matières dangereuses**

4 décembre 2006

Le CIRANO, l'École Polytechnique de Montréal, l'INERIS et l'École Centrale de Lyon ont organisé, dans le cadre des « Dix-neuvièmes Entretiens » du Centre Jacques Cartier (France), une conférence sur les risques liés aux matières dangereuses, le lundi 4 décembre 2006.

**Prévisions, analyse et politiques macroéconomiques utilisant des données révisées**

27 et 28 octobre 2006

Le CIRANO a organisé, en collaboration avec l'Institute for Policy Analysis de l'Université de Toronto, la deuxième édition de la conférence internationale sur l'utilisation des données en temps réel pour la prévision et l'évaluation de politiques.

**Conférence nord-américaine de l'Economic Science Association**

28 septembre – 1er octobre 2006

Lors de la dernière rencontre de l'Economic Science Association, une attention particulière a été portée aux expériences sur le terrain.

**Les ateliers CIRANO**

Les ateliers CIRANO permettent de répondre aux demandes particulières des partenaires qui souhaitent approfondir certains aspects des recherches poursuivies au CIRANO. Ainsi, des ateliers ont été organisés :

## **L'évaluation de la juste valeur des instruments financiers selon les nouvelles normes de l'Institut Canadien des Comptables Agréés**

7 février 2007

Sylvie Monette-Houle, directrice principale, Services-conseils pour le département de gestion des risques et d'amélioration des opérations chez KPMG, a exposé son point de vue sur cette question dans le cadre des déjeuners-causeries CIRANO-PRMIA.

## **Détermination de la courbe de prix à terme d'électricité dans les marchés du Nord-Est américain**

6 décembre 2006

Pierre Fortin, directeur, analyse et gestion des risques pour le groupe Finances d'Hydro-Québec, a exposé son point de vue sur cette question dans le cadre des déjeuners-causeries CIRANO-PRMIA.

## **La gestion active : Est-il possible d'identifier les stratégies et les gestionnaires gagnants ?**

1<sup>er</sup> novembre 2006

Robert Normand, directeur principal Recherche et Gestion quantitative chez Desjardins Gestion internationale d'actifs, a exposé son point de vue sur cette question dans le cadre des déjeuners-causeries CIRANO-PRMIA.

## **Conférence sur la rivalité, la structure de marché, l'entrepreneuriat et la compétitivité**

17 et 18 novembre 2006

Cette conférence, organisée conjointement par le CIRANO et Industrie Canada, a regroupé 35 spécialistes (universitaires, hauts fonctionnaires, *think tanks*), afin de discuter de la rivalité, de la structure de marché, de l'entrepreneuriat et de la compétitivité.

## **Les fiducies de revenu : enjeux en matière de gouvernance**

18 octobre 2006

En collaboration avec la Chaire de comptabilité Lawrence Bloomberg de l'École de gestion John Molson de l'Université Concordia, le CIRANO a été l'hôte d'un atelier sur les enjeux de gouvernance dans les fiducies de revenu. Un survol de la problématique ainsi que des perspectives universitaires y ont été présentés.

---

*Ateliers*  
*CIRANO*

---

## LES PUBLICATIONS

Le savoir que génèrent les projets de recherche du CIRANO est, sauf dans de rares exceptions, du domaine public. Sa diffusion, aussi bien que sa production, est au cœur de notre mission. Dans cette optique, les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de nos recherches, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise. Dans cette optique, Monographies et Rapports bourgogne constituent de véritables documents de transfert.

---

*Le savoir que  
génèrent les  
projets de  
recherche du  
CIRANO est,  
sauf dans de  
rares  
exceptions, du  
domaine public*

---

62

### Les Rapports bourgogne

Les Rapports bourgogne sont des documents de synthèse portant sur des questions d'intérêt général et produits par des chercheurs du CIRANO. Ils contribuent à alimenter la réflexion et le débat public sur des questions d'actualité. Le CIRANO a produit, en 2006-2007, un Rapport bourgogne :

2007RB-01 *Le Québec et les droits de scolarité universitaire*, par Robert Lacroix et Michel Trahan, février 2007

Tous les Rapports bourgogne sont disponibles en format PDF sur le site Web du CIRANO. Ils font également l'objet d'une large diffusion, auprès des médias, des députés et des ministres (lorsque le thème traité relève des politiques publiques) ainsi qu'auprès des différents publics concernés (associations professionnelles, chambres de commerce, etc.).

### Pour discussion...

Les documents Pour discussion... visent à présenter l'état d'une situation dans un domaine donné et à susciter la discussion. Le CIRANO a produit, en 2006-2007, deux documents Pour discussion... :

2007DT-02 *Santé : pour des changements en profondeur*, par Claude Castonguay, mai 2007

2007DT-01 *Le sous-financement des universités québécoises et une proposition de réinvestissement*, par Robert Lacroix et Michel Trahan, mars 2007



## Questions de société

Les Questions de société, uniquement diffusées à travers notre site WEB, font le point sur des questions de l'heure en regroupant les faits tirés de sources telles que Statistiques Canada et autres et le point de vue de nos chercheurs. Le CIRANO a traité, en 2006-2007, trois Questions de société :

Les partenariats public-privé - leur raison d'être, mai 2007

La péréquation - l'analyse de la péréquation, avril 2007

L'éducation - un survol du système d'éducation québécois, octobre 2006

## Les Monographies

Les Monographies sont des études complètes et détaillées qui se proposent d'épuiser un sujet précis relativement restreint. Elles sont, dans la grande majorité, publiées en collaboration avec une maison d'édition (universitaire ou autre) qui en assure la diffusion.

## Les Rapports de projets

Chaque projet de recherche donne lieu à un ou à plusieurs Rapports de projets. Ceux-ci sont principalement destinés aux partenaires et à un public informé. Ils ne sont ni écrits à des fins de publication dans des revues scientifiques ni destinés à un public spécialisé, mais ils constituent un médium d'échange entre le monde de la recherche et le monde de la pratique. Les Rapports de projets sont disponibles sur le site Web du CIRANO, sauf dans certains cas pour des raisons de confidentialité ; dans ces cas, seul un résumé est accessible, et les chercheurs concernés peuvent être contactés pour plus d'information. La préparation de ces documents, commandée ou cofinancée par des partenaires du CIRANO, est donc le fruit d'une synergie tout à fait particulière entre le monde de la recherche et celui des affaires.

---

*Les  
publications du  
CIRANO  
assurent la  
diffusion des  
résultats de nos  
recherches*

---

## Les Cahiers scientifiques

Les Cahiers scientifiques visent à rendre accessibles les résultats des recherches effectuées par les chercheurs du CIRANO afin de susciter échanges et commentaires. Ils font état de travaux qui ne sont pas nécessairement liés directement à un projet de recherche du CIRANO, mais qui se rattachent aux axes de recherche du CIRANO. Ces Cahiers sont rédigés dans le style des publications scientifiques et s'adressent à un public spécialisé. En 2006-2007, le CIRANO a publié 33 cahiers scientifiques. Ils sont tous disponibles sur le site Web du CIRANO.

---

*Le rayonnement  
du CIRANO  
s'étend au-delà  
du cercle  
immédiat des  
milieux  
universitaires,  
gouvernementaux  
et de l'entreprise*

---

64

### LE CIRANO DANS LES MÉDIAS

Le rayonnement du CIRANO s'étend au-delà du cercle immédiat des milieux universitaires, gouvernementaux et de l'entreprise, comme en témoigne l'écho que connaissent ses recherches dans les médias.

Au cours de la dernière année, les chercheurs du Centre accordaient plus de 170 entrevues à la télévision et à la radio sur des sujets d'actualité reliés de près aux recherches qu'ils poursuivent au CIRANO, tandis que près de 120 articles, signés par des chercheurs du CIRANO ou faisant mention de leurs travaux, paraissaient dans des quotidiens ou des publications spécialisées.

### Des relations de presse à multiples facettes

Le CIRANO, comme tout organisme, travaille à accroître sa visibilité dans les médias. Il importe toutefois de souligner que le CIRANO, dans le cadre de sa mission de transfert des connaissances, développe également auprès des médias des relations de différents ordres. Par exemple, la très large diffusion, auprès des médias, des publications du CIRANO (en particulier les Rapports bourgogne) a aussi pour but de fournir aux journalistes des informations de première qualité sur les thèmes d'actualité qu'ils ont à traiter. Le CIRANO développe aussi de plus en plus des rapports étroits avec un nombre croissant de journalistes qui y découvrent une source inépuisable de ressources pour leurs publications ou leurs émissions et qui ont peu à peu développé le réflexe de se tourner vers le CIRANO pour obtenir de l'information de première qualité, neutre idéologiquement et politiquement.

### Collaborations externes

Enfin, le CIRANO travaille à développer des collaborations avec différents organismes et associations professionnelles en faisant paraître dans leur revue ou bulletin électronique des articles sur des thèmes susceptibles d'intéresser leurs membres. Par exemple, le CIRANO a publié, au cours de 2006-2007, des articles dans le **bulletin de l'Association des MBA du Québec** et a travaillé en collaboration avec la **Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)**.

# ANNEXE A

## L'équipe de direction et le personnel administratif

### LES GESTIONNAIRES

**Bisson, André**

Président du Conseil d'administration

**Aubert, Benoit A.**

Président-directeur général  
(Ph. D., HEC Montréal)

Professeur  
HEC Montréal

Impartition des services informatiques  
Systèmes ERP et transformation de l'organisation  
Gestion des contrats  
Gestion intégrée des risques

66

### LES VICE-PRÉSIDENTS

**Campbell, Bryan**

Vice-président, groupe Finance  
(Ph. D., Université de Montréal)

Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

Économétrie financière  
Statistiques non paramétriques

**Engle-Warnick, Jim**

Vice-président, groupe Économie expérimentale  
(Ph. D., University of Pittsburgh)

Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université McGill

Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés  
Comportements de confiance  
Dispersion des prix  
Concentration des acheteurs  
Prise de décisions par les banques centrales

**Montmarquette, Claude**

Vice-président, groupe Politiques publiques  
et Économie expérimentale  
(Ph. D., University of Chicago)

Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Économétrie appliquée  
Économie de l'éducation et des ressources humaines  
Économie expérimentale

## LE DIRECTEUR SCIENTIFIQUE

### **Garcia, René**

Directeur scientifique  
(Ph. D., Princeton University)

Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Hydro-Québec  
en gestion intégrée des risques  
et finance mathématique

Titulaire de la bourse de recherche de la  
Banque du Canada (2004)

Modèles dynamiques d'évaluation des actifs  
financiers  
Économétrie des séries chronologiques  
et des modèles non linéaires  
Structure de volatilité implicite des options sur  
actions  
Méthodes de simulation dans le calcul des parts  
optimales de portefeuille dans un contexte  
dynamique

## L'ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

### **Bannier, Nathalie**

Adjointe administrative

### **Barrette-Méthot, Sylvie**

Adjointe à l'administration

### **Blanc, Jérôme**

Directeur administratif et financier

### **Cahill, Gilberte**

Adjointe administrative

### **Camirand, Ghislain**

Administrateur système

### **Dufort, Éveline**

Secrétaire et réceptionniste

### **Ranger, Normand**

Informaticien-statisticien

### **Yakonowsky, Lydia**

Professionnelle de recherche

## LES DIRECTEURS DE PROJETS

### **Abdouss, Abdourabbih (F)**

(Diplômée, Centrale Paris)  
Directeur de projets

### **Castonguay, Joanne (P)**

(M. Sc., Université de Montréal)  
Directrice de projets

### **Foreix, Julien (F)**

(Diplômé École nationale de la statistique et de  
l'analyse de l'information)  
Directeur de projets

### **Giard, Évelyne (F)**

(M. Sc., Université de Montréal)  
Directrice de projets

### **Jarry, David (F)**

(M. Sc., Université de Montréal)  
Directeur de projets

### **Peignier, Ingrid (R)**

(Diplômée ing., École des mines d'Alès)  
Directrice de projets

### **Perreault, Nicolas (R)**

(M. Sc., HEC Montréal)  
Directeur de projets

### **Peuo, Tuon (F)**

(M. Sc., Université du Québec Montréal)  
Directrice de projets

## COORDONATRICE DU LABORATOIRE D'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

**Héroux, Julie (E)**  
(B. Sc., Université McGill)

### LES PROFESSIONNELS DE RECHERCHE ET LES CHERCHEURS POSTDOCTORAUX

**Allard, Thomas**  
Professionnel de recherche

**Alvarz, Pierre**  
Professionnel de recherche

**Bouhaddioui, Chafik**  
Chercheur postdoctoral

**Bourgeois, Patrick**  
Chercheur postdoctoral

**Commeyne, Christophe**  
Professionnel de recherche

**Demers, Jean-Guy**  
Chercheur postdoctoral

**Kromann, Lyne**  
Professionnelle de recherche

**Lachaine, Julie**  
Professionnelle de recherche

**Lupan, Dan**  
Chercheur postdoctoral

**Marchetti, Nicolas**  
Chercheur postdoctoral

**Scott, Ian**  
Professionnel de recherche

**Jean-Paul Truong**  
Professionnel de recherche

**Nathalie Viennot-Briot**  
Professionnelle de recherche



# ANNEXE B

## Les professeurs-chercheurs

Le CIRANO regroupe 119 professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine. Ces chercheurs appartiennent majoritairement aux huit institutions universitaires partenaires du CIRANO, et le quart d'entre eux, à une dizaine d'autres institutions canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

70

Le CIRANO a accueilli cette année un nouveau fellow associé et six chercheurs.

- **Nouveaux fellows**
- Thomassin, Paul J. (Université McGill)
  
- **Nouveaux chercheurs**
- Béjaoui, Ali (Université du Québec en Outaouais)
- Bernard, Jean-Grégoire (HEC Montréal)
- Foucault, Martial (Université de Montréal)
- Giannoni, Marc P. (Columbia University)
- Houde, Jean-François (University of Wisconsin at Madison)
- Pelgrin, Florian (HEC Lausanne)

Le *fellow* du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, normalement rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires, qui manifeste le goût de participer activement à un centre ayant la double mission d'exceller autant dans l'avancement des connaissances que dans leur transfert efficace au sein des institutions et des organisations. Le *fellow* du CIRANO poursuit la majorité de ses activités de recherche à l'intérieur des thèmes actuels de recherche du CIRANO.



Le *fellow associé* du CIRANO est également un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non partenaire du CIRANO. Il participe activement à des projets. Sa présence physique et son implication au CIRANO sont limitées soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO. Auparavant, ce statut était uniquement réservé aux professeurs-chercheurs hors Québec. Son élargissement permet d'avoir accès, entre autres, à des chercheurs de disciplines connexes qui apportent à nos projets des points de vue complémentaires.

Le *fellow invité* du CIRANO est un professionnel, un gestionnaire ou un chercheur de grande qualité, issu du milieu des affaires, qui contribue aux activités de transfert du Centre, en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

Le statut de *chercheur* est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit *fellows* ou *fellows associés*.

## FELLOWS

Le  *fellow* du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, dans la plupart des cas rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires du Centre, et dont les activités de recherche se situent dans le cadre des thèmes actuels de recherche du CIRANO.

BENOIT A. AUBERT  
*Ph. D., HEC Montréal*  
Professeur  
HEC Montréal

Titulaire du Professorship Gouvernance et technologies de l'information

- . Impartition des services informatiques
- . Systèmes ERP et transformation de l'organisation
- . Gestion des contrats
- . Gestion intégrée des risques

YOSHUA BENGIO  
*Ph. D., Université McGill*  
Professeur

Département d'informatique et de recherche opérationnelle  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique

- . Apprentissage statistique (*data mining*)
- . Gestion de portefeuille
- . Modèles prédictifs
- . Modèles non paramétriques
- . Réseaux de neurones
- . Modèles à noyau
- . Prise de décisions financières

ANDRÉ BLAIS  
*Ph. D., York University*  
Professeur  
Science politique  
Université de Montréal

Chercheur principal de l'Étude sur l'élection canadienne

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en études électorales

- . Comportements électoraux
- . Systèmes électoraux
- . Décision de voter ou de ne pas voter

MARC BLAIS  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur  
Département de psychologie  
Université du Québec à Montréal

- . Mécanismes régissant le développement et les pertes de la motivation et de l'autonomie
- . Leurs conséquences associées à la qualité de la vie et à l'actualisation du potentiel
- . Intervention en santé en milieu de travail (motivation au changement, maintien et intégration des changements, etc.)

ULF BÖCKENHOLT  
*Ph. D., University of Chicago*  
Professeur  
Faculté de gestion  
Université McGill

Titulaire de la Chaire Bell en marketing électronique

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en marketing électronique

- . Aspects quantitatifs du marketing
- . Modèles psychologiques du comportement des consommateurs

JEAN BOIVIN  
*Ph. D., Princeton University*  
Professeur agrégé  
Finance et économie  
Columbia University

- . Macroéconomie
- . Économie monétaire
- . Économétrie des séries temporelles
- . Finance

MARCEL BOYER  
*Ph. D., Carnegie-Mellon University*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Bell  
en économie industrielle

- . Flexibilité stratégique et options réelles
- . Économie de l'incertain et de l'information (localisation, environnement, réglementation)
- . Organisations et concurrence stratégique (intégration verticale, gestion déléguée)

MARTIN BOYER  
*Ph. D., University of Pennsylvania*  
Professeur  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- . Assurances
- . Gestion des risques d'entreprises non financières
- . Finance d'entreprise
- . Gouvernance des entreprises
- . Structure des organisations

BRYAN CAMPBELL  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Vice-président, groupe Finance,  
CIRANO  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- . Économétrie financière
- . Statistiques non paramétriques

PETER CHRISTOFFERSEN  
*Ph. D., University of Pennsylvania*  
Professeur agrégé  
Faculté de gestion, Finance  
Université McGill

- . Gestion des risques
- . Économétrie financière

JEAN-MARIE DUFOUR  
*Ph. D., University of Chicago*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche  
du Canada en économétrie

- . Économétrie et statistique
- . Macroéconomie
- . Finance
- . Finances publiques

JIM ENGLE-WARNICK  
*Ph. D., University of Pittsburgh*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université McGill

- . Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés
- . Comportements de confiance
- . Dispersion des prix
- . Concentration des acheteurs
- . Prise de décisions par les banques Centrales

BERNARD FORTIN  
*Ph. D., University of California*  
Professeur  
Département d'économie  
Université Laval

Titulaire de la Chaire de recherche  
du Canada en économie des politiques  
sociales et  
des ressources humaines

- . Économie publique
- . Économie du travail

ROBERT GAGNÉ  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire CN en  
intermodalité des transports  
Université de Montréal

- . Microéconomie appliquée
- . Économétrie
- . Transports
- . Organisation industrielle

JOHN W. GALBRAITH  
*D. Phil., Oxford University*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université McGill

- . Économétrie
- . Économétrie financière
- . Macroéconomie

RENÉ GARCIA  
*Ph. D., Princeton University*  
Directeur scientifique  
CIRANO  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Hydro-Québec  
en gestion intégrée des risques  
et finance mathématique

Titulaire de la bourse de recherche de la  
Banque du Canada (2004)

- . Modèles dynamiques d'évaluation des actifs financiers
- . Économétrie des séries chronologiques et des modèles non linéaires
- . Structure de volatilité implicite des options sur actions
- . Méthodes de simulation dans le calcul des parts optimales de portefeuille dans un contexte dynamique

URSULA HESS  
*Ph. D., Dartmouth College*  
Professeure  
Département de psychologie  
Université du Québec à Montréal

- . Communication non verbale
- . Communication des émotions
- . Psychophysiologie

MICHAEL HUBERMAN  
*Ph. D., University of Toronto*  
Professeur  
Département d'histoire  
Université de Montréal

- . Histoire économique
- . Histoire du travail et du marché du travail
- . Mondialisation

KRIS JACOBS  
*Ph. D., Pittsburgh University*  
Professeur agrégé  
Faculté de gestion  
Université McGill

- . Évaluation des actifs
- . Valorisation d'options
- . Économétrie financière
- . Évaluation des titres à revenu fixe
- . Risques de crédit
- . Gestion des risques
- . Rapport entre les rendements d'actifs et les variables macroéconomiques

ÉRIC JACQUIER  
*Ph. D., University of Chicago*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- . Évaluation empirique des actifs : risque et rendement
- . Séries chronologiques en finance
- . Instruments financiers et créances éventuelles
- . Volatilité stochastique et risque
- . Risque de modèle
- . Théorie des portefeuilles
- . Économétrie de la finance
- . Inférence Bayésienne

GUY LACROIX  
*Ph. D., Université Laval*  
Professeur  
Département d'économie  
Université Laval

- . Économie du travail
- . Économétrie appliquée
- . Évaluation de politiques publiques

ROBERT LACROIX  
*Ph. D., Université de Louvain*  
Professeur émérite  
Université de Montréal

- . Économie des ressources humaines
- . Économie du travail
- . Économie de l'innovation

PAUL LANOIE  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie de l'environnement
- . Réglementation
- . Économie publique

PIERRE LASSERRE  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université du Québec à Montréal

- . Options réelles
- . Risque et décisions d'investissement
- . Ressources naturelles et environnement
- . Rôle des institutions dans la vie économique
- . Microéconomie
- . Dynamique des systèmes (sciences de l'environnement)

CLAUDE MONTMARQUETTE  
*Ph. D., University of Chicago*  
Vice-président, groupe Politiques  
publiques et Économie expérimentale,  
CIRANO  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Titulaire de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'économie expérimentale
- . Économétrie appliquée
- . Économétrie de l'éducation et des ressources humaines
- . Économie expérimentale

DANIEL PARENT  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur agrégé  
Département de sciences économiques  
Université McGill

- . Spécificité de l'industrie des connaissances acquises
- . Impact de la formation – secteur privé
- . Transition école-emploi
- . Impact des bonis sur la structure salariale
- . Déterminants des formes de compensation

MICHEL PATRY  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Directeur HEC Montréal  
Professeur  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie des organisations
- . Organisation industrielle
- . Impartition et gestion de contrats
- . Régie d'entreprise
- . Réglementation

MICHEL POITEVIN  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur et directeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Théorie des contrats
- . Incitations
- . Finance d'entreprise

SUZANNE RIVARD  
*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur  
Service de l'enseignement des  
Technologies de l'information  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en gestion  
stratégique des technologies de  
l'information

- . Alignement stratégique des TI
- . Impartition
- . Gestion du risque de projets d'implantation de ERP

JACQUES ROBERT  
*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement des  
technologies de l'information  
HEC Montréal

- . Théorie des jeux et du design de systèmes incitatifs
- . Comportements stratégiques des agents dans différents contextes socio-économiques
- . Enchères
- . Microstructure des marchés

BERNARD SINCLAIR-DESGAGNÉ  
*Ph. D., Yale University*  
Professeur  
Service de l'enseignement des  
Affaires internationales  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en économie  
Internationale et de gouvernance

- . Théorie de la firme
- . Organisation industrielle et stratégie
- . Économie de l'environnement
- . Risque technologique

PASCAL ST-AMOUR  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- . Économie financière
- . Macroéconomie

JEAN-MARC SURET  
*Ph. D., Université Laval*  
Directeur  
École de comptabilité  
Université Laval

- . Finance d'entreprise et évaluation
- . Réglementation des valeurs mobilières
- . Émissions initiales

MICHEL TRUCHON  
*Ph. D., Carnegie-Mellon University*  
Professeur  
Département d'économie  
Université Laval

- . Choix social
- . Partage des coûts
- . Tarification

FRANÇOIS VAILLANCOURT  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Économie publique (fédéralisme, fiscalité)
- . Économie des questions linguistiques
- . Économie des ressources humaines

SIMON VAN NORDEN  
*Ph. D., Massachusetts Institute of Technology*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement de la finance  
HEC Montréal

- . Analyse des taux de change
- . Dynamique spéculative
- . Mesure des cycles économiques

## FELLOWS ASSOCIÉS

Le *fellow associé* du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non partenaire du CIRANO. Sa présence physique et son degré d'investissements dans les activités du Centre sont limités, soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO

OLIVIER ARMANTIER  
*Ph. D., University of Pittsburgh*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Organisation industrielle
- . Économétrie
- . Économie expérimentale
- . Microéconomie appliquée
- . Théorie des jeux

PAUL BEAUDRY  
*Ph. D., Princeton University*  
Professeur  
Department of Economics  
University of British Columbia

- . Macroéconomie
- . Théorie des contrats
- . Économie du travail

MARIE-CLAUDE BEAULIEU  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur  
Département de finance et assurance  
Université Laval

- . Contrats à terme
- . Économétrie appliquée (GARCH)
- . Microstructure des marchés financiers

CHRISTIAN BELZIL  
*Ph. D., Cornell University*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

Directeur de recherche au CNRS, Gate,  
Université de Lyon II (France) et IZA,  
Université de Bonn (Allemagne)

- . Choix de filières en éducation
- . Recherche d'emploi
- . Assurance chômage
- . Déterminants des comportements touchant à la fertilité et à l'espacement des naissances

CÉCILE CARPENTIER  
*Ph. D., Université de Lille II*  
Professeure agrégée  
École de comptabilité  
Université Laval

- . Aspects financiers, institutionnels, comptables et de politiques publiques des entreprises

GAÉTAN CARRIER  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur  
Département de santé  
environnementale  
et santé au travail  
Université de Montréal

- . Modélisation et prédiction du sort de certains toxiques chez l'être humain : BPC, polychlorodibenzo-p-dioxines, Poly-chlorodibenzo-furannes, plomb, mercure, HAP

JÉRÔME DETEMPLE  
*Ph. D., University of Pennsylvania*  
*Ph. D., Université de Strasbourg*  
Professeur  
Finance and Economics Department  
Boston University, School of  
Management

- . Évaluation des actifs
- . Évaluation des produits dérivés

JOHN W. DICKHAUT  
*Ph. D., Ohio State University*  
Professeur  
Carlson School of Management  
University of Minnesota

- . Réactions comportementales aux systèmes d'information (incluant les systèmes comptables)
- . Rôle des heuristiques dans les prises de décision à caractère économique
- . Examen du partage des risques dans des environnements d'information asymétrique et d'échange pur
- . Justification économique pour les coûts irrécupérables
- . Motivation économique intrinsèque des individus
- . Rôle de l'information dans les jeux de stratégies
- . Rôle de l'information dans la coordination des choix économiques dans le temps
- . Impact de la confiance dans les échanges
- . Rôle de l'information (particulièrement en comptabilité) dans les environnements en évolution

JIN-CHUAN DUAN  
*Ph. D., Wisconsin-Madison University*  
Professeur  
Joseph L. Rotman School of Management  
University of Toronto

Titulaire de la *Manulife Chair in Financial Services*

- . Théorie de l'évaluation des produits dérivés et méthodes numériques pour les modèles de séries chronologiques
- . Modèles de gestion des risques et évaluation des garanties pour les institutions financières

CATHERINE ECKEL  
*Ph. D., University of Virginia*  
Professeure and University Advance Professor  
Department of Economics  
Virginia Polytechnic Institute and State University

Directrice, Laboratory for the Study of Human Thought and Action (LSHTA)

- . Préférences face au risque et aux échéances
- . Dons de bienfaisance
- . Interaction sociale et confiance
- . Stéréotypes et discrimination
- . Différences entre les sexes
- . Enseignement au moyen d'expériences
- . Méthodologie expérimentale

LARRY G. EPSTEIN  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Elmer B. Milliman Professor of Economics  
University of Rochester

- . Decision Theory
- . Mathematical Economics
- . Asset Pricing

CLAUDE-DENYS FLUET  
*Ph. D., London School of Economics and Political Science*  
Professeur  
Département de sciences économiques  
Université du Québec à Montréal

- . Microéconomie financière
- . Économie de l'incertain et de l'information
- . Économie publique
- . Analyse économique du droit
- . Organisation industrielle

NICOLE FORTIN  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeure agrégée  
Department of Economics  
University of British Columbia

- . Institutions du marché du travail
- . Politiques publiques, incluant les politiques sur l'éducation
- . Inégalités des salaires
- . Politiques d'égalité des sexes
- . Questions liées au sexe
- . Progrès économiques des femmes

GENEVÈVE GAUTHIER  
*Ph. D., Carleton University*  
Professeure agrégée  
Service de l'enseignement des méthodes Quantitatives de gestion  
HEC Montréal

- . Calcul différentiel stochastique
- . Processus stochastiques
- . Probabilités
- . Produits dérivés (finance)
- . Modélisation financière
- . Ingénierie financière

ÉRIC GHYSELS  
*Ph. D., Northwestern University*  
Bernstein Distinguished Professor  
Department of Economics  
University of North Carolina, Chapel Hill

Titulaire de la Chaire Bernstein en économie

- . Économétrie des séries temporelles
- . Finance

STEPHEN GORDON  
*Ph. D., University of Toronto*  
Professeur agrégé  
Département d'économique  
Université Laval

- . Économétrie appliquée
- . Macroéconomie

CHRISTIAN GOURIÉROUX  
*Ph. D., Université de Rouen*  
Professeur  
Département d'économique  
Université Paris IX et ENSAE

- . Méthodes économétriques et leurs applications
- . Finance de marché
- . Surveillance des risques
- . Aspects individuels comme la sélection de clientèle pour le crédit aux particuliers et aux entreprises ou la rédaction des contrats d'assurance et la mise à jour des primes

JENNIFER HUNT  
*Ph. D., Harvard University*  
Professeure agrégée  
Département de science économique  
McGill University

- . Analyse empirique de la politique du chômage
- . Migration
- . Inégalités des salaires
- . Criminalité

CLAUDIA KESER  
*Ph. D., Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität, Bonn*  
Chercheure  
IBM T.J. Watson Research Center

- . Contribution volontaire aux biens publics
- . Incitation monétaire en milieu de travail
- . Confiance et capacité de faire confiance

THOMAS LEMIEUX  
Ph. D., Princeton University  
Professeur agrégé  
Department of Economics  
University of British Columbia

. Économie du travail

LOUIS LEVY-GARBOUA  
Ph. D., Université de Paris 1 – Panthéon  
Sorbonne  
Professeur  
Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne  
Directeur du pôle « Comportements et  
rationalité »  
Laboratoire TEAM (Théorie et  
applications en microéconomie et  
macroéconomie

. Microéconomie appliquée  
. Théorie des contrats  
. Gestion de l'innovation et de  
la propriété intellectuelle

TRACY R. LEWIS  
*Ph. D., University of California,  
San Diego*

Martin L. Black Professor of Economics  
Directeur du Centre d'innovation Fuqua  
School of Business  
Duke University

. Théorie des organisations industrielles  
. Théorie des contrats  
. Gestion de l'innovation et  
de la propriété intellectuelle

WILLIAM B. MACLEOD  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur  
University of Southern California

. Microéconomie  
. Théorie des contrats  
. Économie du droit  
. Économie du travail

MICHEL MAGNAN  
*Doyen associé*  
Affaires extérieures et Programmes  
pour cadres  
École de gestion John Molson  
Université Concordia

Titulaire de la Chaire Lawrence  
Bloomberg en comptabilité

. Stratégies de communication  
des entreprises en matière  
de performance  
. Gestion de la performance  
organisationnelle au moyen  
de la rémunération incitative et  
de mécanismes de gouvernance  
. Analyse des états financiers  
. Gestion éthique et environnementale

TOM MCCURDY  
*Ph. D. London School of Management*  
Professeur  
Joseph L. Rotman School of  
Management  
Directeur, Laboratoire de recherche et  
de  
Formation en finance  
University of Toronto

Titulaire de la "Bonham Chair in  
International Finance"

. Modélisation de la volatilité  
. Finance empirique  
. Finance internationale

PIERRE MOHNEN  
*Ph. D., New York University*  
Professeur  
Département d'économie quantitative  
Université de Maastricht

Professeur associé  
Université du Québec à Montréal

. Économétrie appliquée  
. Productivité et innovation

MICHEL MOREAUX  
*Ph. D., Université de Toulouse 1-IDEI*  
Professeur  
Université de Toulouse 1

Directeur du Laboratoire d'économie de  
l'environnement et des ressources  
naturelles

. Économie de l'environnement et des  
ressources naturelles  
. Économie industrielle

HARRY JOHN PAARSCH  
*Ph. D., Stanford University*  
Professeur  
Department of Economics  
Henry B. Tippie College of Business  
University of Iowa

. Modèles d'encans empiriques  
. Économie de la foresterie

GUY PARÉ  
*Ph. D., Florida International University*  
Professeur agrégé  
Service de l'enseignement des  
technologies de l'information  
HEC Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche  
Du Canada en Technologies de  
l'information dans le secteur de la santé

. Systèmes d'information dans le  
secteur de la santé  
. Implantation des technologies de  
l'information  
. Gestion du changement technologique  
. Les TI et la transformation des  
organisations  
. Équipes virtuelles  
. Recherche qualitative

PAMELA B. PEELE  
*Ph. D., Virginia Polytechnic and  
State University*  
Professeure agrégée  
Department of Health Policy &  
Management  
Graduate School of Public Health  
University of Pittsburgh

. Services de santé  
. Santé et travail  
. Financement des soins de santé  
. Santé mentale  
. Interactions patient/soignant

ÉRIC RENAULT  
*Ph. D., Université de Paris IX*  
Henry A. Latane Distinguished Professor  
Department of Economics  
University of North Carolina, Chapel  
Hill

. Économétrie de la finance  
. Évaluation des actifs dérivés  
. Statistique des processus  
. Macroéconométrie



BRUCE SHEARER  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur adjoint  
Département d'économique  
Université Laval

- . Économie du travail
- . Économie du personnel
- . Économétrie appliquée

GORDON ARTHUR SICK  
*Ph. D., University of British Columbia*  
Professeur  
Haskayne School of Business  
University of Calgary

- . Finance au sein des entreprises
- . Évaluation, imposition et rendement du marché des valeurs mobilières
- . Options réelles
- . Coûts bancaires
- . Saisonnalité des rendements dans le marché à terme
- . Modèles d'asymétrie d'information
- . Couverture de risque
- . Déterminants du bêta

MIHKEL M. TOMBAK  
*Ph. D., Pennsylvania University*  
Professeur  
Technology Management and Strategy  
Joseph L. Rotman School of Business  
University of Toronto

- . Organisation industrielle empirique
- . Économie des innovations technologiques
- . Stratégie technologique
- . Politiques de sciences et technologies
- . Politique de concurrence
- . Économie financière

NIZAR TOUZI  
*Ph. D., Université Paris IX Dauphine*  
Professeur  
Université Paris 1

- . Problèmes de contrôle déterministe et stochastique en finance, économie et assurance
- . Statistiques des processus en temps continu
- . Méthodes de Monte-Carlo

DESIRE VENCATACHELLUM  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur agrégé  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie du développement
- . Théorie de la croissance
- . Économie appliquée
- . Recherche et développement

## *FELLOWS INVITÉS*

Le statut de *fellow* invité est réservé aux professionnels, gestionnaires ou chercheurs de grande qualité, issus du milieu des affaires, qui sont désireux de contribuer aux activités de transfert du Centre en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

ROBERT AMZALLAG  
*Ingénieur Civil des Mines, MBA, INSEAD*  
Monsieur Amzallag a occupé le poste de Président et chef de la direction de BNP Paribas (Canada). Auparavant il avait œuvré à la haute direction pour BNP en Australie, en Irlande, à Hong Kong, au Mexique et à Paris.

CLAUDE CASTONGUAY  
*Ph. D., Université du Manitoba*  
Consultant en matière de services de santé et d'affaires professionnelles

- . Président du conseil d'Andromed inc.
- . Vice-président du conseil de l'Académie des Grands Montréalais
- . Membre des conseils d'administration de ISACSFT inc., Isac Technologies Inc. et de la Chaire Raoul-Dandurand en études stratégiques et diplomatiques

JEAN-MARC ROUSSEAU  
*Ph. D., Massachusetts Institute of Technology*  
Professeur associé  
Département d'informatique et de Recherche opérationnelle (DIRO)  
Université de Montréal

- . Recherche opérationnelle
- . Transport
- . Optimisation

LOUISE ROY  
*Ph. D., University of Wisconsin*  
Consultante internationale  
Administrateur de sociétés (Domtar, ING Canada, Université de Montréal, Centre canadien d'architecture, Orchestre symphonique de Montréal)  
Grand prix – Avancement de la femme de la Fondation Y des femmes

- . Leadership
- . Partenariats public-privé

MICHEL TRAHAN  
*Ph. D., Université de Toronto*  
Professeur – retraité  
Département d'administration et de fondements de l'éducation  
Université de Montréal

- . Mesure des variables affectives
- . Politiques et méthodes d'évaluation de l'enseignement
- . Intérêts professionnels et choix de carrière en éducation

## CHERCHEURS

Le statut de *chercheur* est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit *fellows* ou *fellows associés*.

SEMA BARLAS  
*Ph. D., University of Chicago*  
Professeure adjointe  
Faculté de gestion, Marketing  
Université McGill

- . Tarification
- . Communication-marketing
- . Influence des formats de présentation d'information sur les produits, sur le design des magasins
- . Stratégies de recherche et d'utilisation d'information des consommateurs

CATHERINE BEAUDRY  
*Ph. D., Oxford University*  
Professeure adjointe  
Département de mathématiques et de génie industriel  
École Polytechnique de Montréal

- . Analyse techno-économique des organisations
- . Analyse des grappes industrielles
- . Changement technologique
- . Enchères de contrats

CHARLES BELLEMARE  
*Ph. D., Center, Tilburg University*  
Professeur adjoint  
Département d'économie  
Université Laval

- . Économie du travail
- . Économie comportementale et expérimentale

ANN-RENÉE BLAIS  
*Ph. D., Ohio State University*  
Chercheure en psychologie  
Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC)

- . Prise de décision
- . Comportements de risque
- . Théories du stress et coping

ONUR BODUR  
*Ph. D., Virginia Tech*  
Professeur adjoint  
Département de Marketing  
École de gestion John Molson  
Université Concordia

- . Prise de décisions des consommateurs
- . Impact des points de référence dans l'évaluation de produits et services

BRAHIM BOUDARBAT  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
École de relations industrielles  
Université de Montréal

- . Économie du travail
- . Économétrie appliquée
- . Économie du développement

SUSAN CHRISTOFFERSEN  
*Ph. D., University of Pennsylvania*  
Professeure adjointe  
Faculté de gestion  
Université McGill

- . Institutions financières
- . Fonds mutuels
- . Vote par procuration
- . Gouvernance
- . Prêt de titres

ROBERT CLARK  
*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur adjoint  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Organisation industrielle
- . Microéconomie appliquée
- . Marketing

ANDRÉ COSTOPOULOS  
*Ph. D., Oulu University (Finland)*  
Professeur  
Département d'anthropologie  
Université McGill

- . Simulation des systèmes sociaux et de l'évolution humaine

NATHALIE DE MARCELLIS-WARIN  
*Ph. D., École Normale Supérieure de Cachan*  
Professeure adjointe  
Département de mathématiques et de génie industriel  
École Polytechnique de Montréal

- . Gestion des risques et assurance
- . Gestion des risques technologiques majeurs
- . Vulnérabilité des réseaux
- . Risques dans les hôpitaux

BENOIT DOSTIE  
*Ph. D., Cornell University*  
Professeur adjoint  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économétrie appliquée
- . Économie du travail
- . Économie du développement

MAURICE DOYON  
*Ph. D., Cornell University*  
Professeur agrégé  
Département d'économie  
agroalimentaire  
et sciences de la consommation  
Université Laval

- . Analyse de politiques agricoles
- . Agri-marketing
- . Organisations et concurrence  
stratégique

GUILLAUME FRÉCHETTE  
*Ph. D., Ohio State University*  
Professeur  
Department of Economics  
New York University

- . Économie expérimentale
- . Organisation industrielle
- . Political Economy
- . Public Economics

KARINE GOBERT  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
Département de finance  
Université de Sherbrooke

- . Finance
- . Gestion des risques
- . Théorie des contrats, appliquée à la  
finance et à l'économie de l'assurance
- . Intégration des décisions de  
financement et de partage de risques  
dans le long terme

LUC GODBOUT  
*Ph. D., Université d'Aix-Marseille III*  
Professeur  
Département de comptabilité et fiscalité  
Université de Sherbrooke

- . Théories économiques de l'imposition
- . Politique fiscale
- . Interventionnisme fiscal
- . Administration de l'impôt au sein  
des pays en voie de développement
- . Fiscalité comparée

SYLVIA GONÇALVES  
*Ph. D., University of California San  
Diego*  
Professeure adjointe  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Économétrie
- . Analyse des séries chronologiques
- . Économétrie financière

JORGEN HANSEN  
*Ph. D., Göteborgs Universitet*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université Concordia

- . Économétrie du travail et  
de l'économétrie appliquée
- . Immigration
- . Travail autonome
- . Recours à l'aide sociale

CATHLEEN JOHNSON  
*Ph. D., Virginia Polytechnic Institute  
and State University*  
Directrice du laboratoire d'économie  
expérimentale, CIRANO

- . Préférences de temps
- . Choix de placement
- . Aversion au risque
- . Interaction et échange
- . Réseaux sociaux
- . Différenciation sociale de capital  
et de produit

SABINE KRÖGER  
*Ph. D., CentER Tilburg University*  
Professeur  
Département d'économie  
Université Laval

- . Économie expérimentale
- . Behavioral Economics
- . Bounded Rationality
- . Organisation industrielle
- . Applied Game Theory

SOPHIE LAVALLÉE  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeure adjointe  
Faculté de droit  
Université Laval

- . Droit de l'environnement
- . Droit administratif

ANDREW LEACH  
*Ph. D., Queen's University*  
Professeur adjoint  
University of Alberta

- . Économie de l'environnement
- . Méthodes quantitatives
- . Économétrie appliquée
- . Transport
- . Économie du travail

PIERRE-THOMAS LÉGER  
*Ph. D., University of Western Ontario*  
Professeur adjoint  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Économie de la santé
- . Économie appliquée
- . Organisation industrielle

DAVID MASCLET  
*Ph. D., Université Lyon 2*  
Chargé de recherche CNRS  
Université de Rennes 1

- . Économie expérimentale
- . Théorie des jeux
- . Économie des choix publiques/  
biens publiques
- . Microéconomie de l'emploi
- . Organisation du travail et travail  
en équipe

WILLIAM MCCAUSLAND  
*Ph. D., University of Minnesota*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Économie bayésienne
- . Théorie microéconomique
- . Microéconomie appliquée

NICOLAS PAPAGIORGIU  
*Ph. D., The University of Reading*  
Professeur adjoint  
Département de finance  
HEC Montréal

- . Fonds de couverture
- . Titres à revenu fixe
- . Risque de crédit

ANDREY PAVLOV  
*Ph. D., University of California  
Los Angeles*  
Professeur adjoint  
Faculty of Business Administration  
Simon Fraser University

- . Les options réelles et leur application à la gestion des ressources naturelles, au choix de portefeuille et aux marchés immobiliers
- . Méthodes non paramétriques
- . Statistiques spatiales
- . Finance de l'immobilier et évaluation

BENOIT PERRON  
*Ph. D., Yale University*  
Professeur adjoint  
Département de sciences économiques  
Université de Montréal

- . Économétrie
- . Macroéconomie
- . Finance

MARCEL RINDISBACHER  
*Ph. D., Université de Montréal*  
Professeur adjoint  
Joseph L. Rotman School of  
Management  
University of Toronto

- . Économie financière
- . Finance mathématique
- . Économétrie financière
- . Finance computationnelle

JEROEN ROMBOUTS  
*Ph. D., Université catholique de Louvain*  
Professeur adjoint  
Institut d'économie appliquée  
HEC Montréal

- . Méthodes économétriques
- . Finance
- . Inférence bayésienne
- . Statistique

ARI VAN ASSCHE  
*Ph. D., University of Hawaii at Manoa,  
USA*  
Professeur adjoint  
Service de l'enseignement des  
affaires internationales  
HEC Montréal

- . Commerce international
- . Organisation industrielle
- . Théorie de l'entreprise multinationale
- . Économie de la Chine

DELPHINE VAN HOOREBEKE  
*Ph. D., Université Aix-en-Provence*  
Professeur  
École des relations industrielles  
Université de Montréal

- . Les émotions au travail (L'aspect émotionnel de la prise de décision; la contagion émotionnelle dans l'adoption du changement; l'impact du cumul de dissonance émotionnelle au travail)
- . Le comportement humain dans l'organisation (le comportement responsable des employés au travail; les normes de comportement en entreprise)
- . Les effets de la contagion émotionnelle au travail
- . Les effets de la contagion émotionnelle organisationnelle.
- . Management.

## PRIX ET HONNEURS

Comme chaque année, plusieurs des professeurs-chercheurs du CIRANO se sont vu attribuer une bourse de recherche ou un prix prestigieux soulignant la qualité de leurs travaux. Les plus significatifs en regard avec leur domaine de recherche ou en lien avec leurs activités au CIRANO, sont les suivants :

Bengio, Yoshua	Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique.
Bodur, Onur	Prix de recherche Thomson Nelson Canada.  Prix de recherche du CRSH (Conseil de recherche en sciences humaines du Canada) avec Sema Barlas, 2007-2009.  Initiation à la société Beta Gamma Sigma.
Boivin, Jean	Gagnant d'une subvention de la National Science Foundation, division américaine, 2005-2008.  Professeur de l'année, MBA, core courses, 2006-2007.  Professor of the Year, MBA, elective courses, 2006-2007.  Institut de Finance Mathématique de Montréal (IFM2), Fellowship, 2006-2009  Nommé membre de l'institut CD-Howe.
Boyer Marcel	Chaire Bell Canada en économie industrielle.
Christoffersen, Peter	Stoxx Gold Award, EFMA, 2006.
Christoffersen, Susan	Chaire de recherche de la Canadian Securities Institute Research Foundation 2007-2008.
Dufour, Jean-Marie	Lauréat 2007 de la bourse de recherche Konrad Adenauer.  Nommé Officier de l'Ordre national du Québec.  Lauréat d'un des prix Killam en sciences sociales 2007 (Killam Trust and Canada Council for the Arts).  Fellow de la Banque du Canada.  Nommé fellow Guggenheim en 2007.
Eckel, Catherine C.	Nommée présidente de la Southern Economic Association.  Élue au conseil de la Society for the Advancement of Behavioral Economics pour un mandat de quatre ans.  Nommée au comité consultatif de l'American National Election Study.
Garcia René	<i>Fellow</i> de la Banque du Canada 2004-2009.
Gonzalez, Patrick	Prix du ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport 2006-2007 dans la catégorie <i>Premier cycle de l'enseignement universitaire</i> .

Huberman, Michael	Fulbright Fellowship, 2006-2007.
Jacobs, Kris J.J.	Prix de recherche du CRSH (Conseil de recherche en sciences humaines du Canada).
Jacquier, Éric	Lauréat d'une chaire de recherche sur les produits dérivés à HEC Montréal.
Léger, Pierre-Thomas	Prix Jeune chercheur HEC Montréal.
Long, Ngo Van	Nomination au comité consultatif du journal <i>India Macroeconomics Annual</i> .  Chaire James McGill en Sciences économiques de l'Université McGill.  Nommé <i>fellow</i> au Center for Economic Studies, University of Munich, Allemagne.  Nommé membre associé du Groupement de Recherche en Economie Quantitative (GREQAM), Université d'Aix-Marseille, France.
Magnan, Michel	Nommé rédacteur en chef à partir de 2007, Contemporary Accounting Research.  Nomination aux comités de rédaction, Finance-contrôle-stratégie, Journal of Accounting and Business Research.  Nominations sur des jurys : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prix KornFerry-Revue Commerce de gouvernance et Prix Performance PME Les Affaires.</li> <li>• Prix de la meilleure étude de cas francophone, congrès annuel 2007 de l'Association canadienne des professeurs de comptabilité (Sylvie St-Onge, Michel Magnan, Paul André).</li> </ul>
Montmarquette, Claude	Titulaire de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'économie expérimentale de l'Université de Montréal, 2005-2010.
Paré, Guy	Titulaire de la Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information.
Pavlov, Andrey	Prix de la meilleure dissertation, Homer Hoyt Advanced Studies Institute.
Renault, Éric	Prix d'enseignement supérieur 2006-2007, Faculté des sciences économiques, University of North Carolina, Chapel Hill.
Rivard, Suzanne	Prix-Gérard Parizeau 2007.  Nommée rédactrice associée au <i>Journal of Management Information Systems</i> , rédactrice principale au <i>Journal of the Association for Information Systems</i> ainsi que membre du comité consultatif du <i>MIS Quarterly Theory and Review Department</i> .
Sinclair-Desgagné, Bernard	Titulaire de la Chaire d'économie internationale et de gouvernance.  Prix de la recherche européenne « finance et développement durable ».

## Le réseau scientifique CIRANO

Le CIRANO, entre autres, via ses *fellows*, *fellows associés*, *fellows invités* et *chercheurs*, a établi des liens de collaboration scientifique avec un réseau de centres, groupes et chaires de recherche au Québec certes, mais également au Canada, aux États-Unis et en Europe. La liste suivante énumère les groupes avec lesquels nous avons les plus importantes collaborations. De nombreuses autres collaborations plus ponctuelles avec d'autres groupes existent également :

### **CENTRES ET GROUPES DE RECHERCHE**

- Bourse de recherche de la Banque du Canada - Les chercheurs de la Banque du Canada
- Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ)
- Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)
- Institut de recherche en politiques publiques (IRPP)
- Projets de recherche sur les politiques (PRI-PRP)
- Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC), Toronto

### **CHAIRES DE RECHERCHE**

- Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée de risques et finance mathématique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économétrie, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines, Université Laval
- Chaire de recherche en fiscalité et en finances publiques, Université de Sherbrooke
- Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec en économie expérimentale, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada au département de sciences économiques, University of British Columbia



- Chaire de recherche du Canada en études électorales, Université de Montréal
- Chaire Bell en marketing électronique, Université McGill
- Chaire de recherche du Canada en marketing électronique, Université McGill
- Chaire en analyse des risques toxicologiques pour la santé humaine, Université de Montréal
- Chaire de la chaîne CN en intermodalités des transports, Université de Montréal
- Chaire Bernstein en économie, University of North Carolina
- Chaire Lawrence Bloomberg en comptabilité, Université Concordia
- Bonham Chair in International Finance, University of Toronto
- Chaire Bell en économie industrielle, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en technologies de l'information dans le secteur de la santé, HEC Montréal
- Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information, HEC Montréal
- Chaire d'économie internationale et de gouvernance, HEC Montréal
- Chaire Manulife en services financiers, University of Toronto

87

## **COLLABORATION INTERNATIONALE**

- Groupe d'analyse et de théorie économique (GATE), Université Lyon II
- Maastricht Economic Research Institute on Innovation and Technology (MERIT)
- Professional Risk Managers International Association (PRM)
- Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie (TEAM), Université Paris 1

## **ASSOCIATIONS**

- Association de la recherche industrielle du Québec (ADRIQ)
- Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- Association des MBA du Québec





2020, rue University, bureau 2500, Montréal (Québec) H3A 2A5

Tél. : 514-985-4000 • Téléc. : 514-985-4039

[www.cirano.qc.ca](http://www.cirano.qc.ca) • [info@cirano.qc.ca](mailto:info@cirano.qc.ca)