États financiers du

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

31 mai 2026

Rapport de l'auditeur indépendant 1-3

État des résultats 4

État de l'évolution des actifs nets 5

État de la situation financière 6

État des flux de trésorerie 7

Notes complémentaires 8-13

Annexe 14

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
La Tour Deloitte
1190, avenue des
Canadiens-de-Montréal
Bureau 500
Montréal (Québec) H3B 0M7
Canada

Tél. : 514-393-7115
Téléc. : 514-390-4116
www.deloitte.ca

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du
Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mai 2026, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du CIRANO au 31 mai 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du CIRANO conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport annuel avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur les autres informations contenues dans le rapport annuel, nous avions conclu à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous aurions été tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le CIRANO ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du CIRANO.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du CIRANO.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le CIRANO à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.[1]

Le 30 septembre 2026

---

[1] CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A132478

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État des résultats

Exercice terminé le 31 mai 2026

	Notes	2026	2025
		$	$
Produits			
Subventions et contrats de recherche		**2 480 446**	3 018 362
Subvention de fonctionnement	3	**1 000 000**	1 000 000
Cotisations		**382 708**	370 417
Intérêts		**103 119**	205 859
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	9	**31 990**	15 994
Autres		**41 215**	8 176
		4 039 478	4 618 808
Charges			
Frais d'infrastructure générale			
Ressources humaines		**407 618**	407 029
Locaux et équipement		**660 680**	633 569
Informatique		**16 195**	31 940
Frais de bureau		**31 196**	28 985
Honoraires		**78 078**	179 030
Autres		**21 091**	23 935
		1 214 858	1 304 488
Frais d'activités de liaison et transfert			
Ressources humaines		**407 645**	368 654
Conférences et publications		**71 227**	117 297
Frais de diffusion – ministère des Finances (annexe)		**470 616**	287 289
Frais de développement et de diffusion réinvestis		**(102 478)**	(148 490)
Autres		**19 758**	33 650
		866 768	658 400
Projets et contrats de recherche			
Ressources humaines		**1 460 677**	1 786 511
Contribution chaire CREEI		**—**	300 000
Développement de projets		**142 647**	238 478
Frais de déplacement		**100 269**	153 063
Frais de développement et de diffusion		**178 100**	296 980
Frais de développement et de diffusion réinvestis		**(75 622)**	(148 490)
Informatique – logiciels et bases de données		**121 896**	151 743
Autres		**31 895**	13 327
		1 959 862	2 791 612
		4 041 488	4 754 500
Insuffisance des produits sur les charges		**(2 010)**	(135 692)

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 mai 2026

				2026	2025
	Investis en immobili-sations	**Affectations d'origine interne**	**Non affectés**	**Total**	Total
	$	**$**	**$**	**$**	$
Solde au début	**861 061**	**876 961**	**200 700**	**1 938 722**	2 074 414
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	**(54 573)***	**(207 089)**	**259 652**	**(2 010)**	(135 692)
Acquisitions d'immobilisations	**33 992**	**—**	**(33 992)**	**—**	—
Affectations d'origine interne	**—**	**207 089**	**(207 089)**	**—**	—
Solde à la fin	**840 480**	**876 961**	**219 271**	**1 936 712**	1 938 722

* Correspond à l'amortissement des immobilisations de 86 563 $ déduction faite de l'amortissement des apportés reportés afférents aux immobilisations de 31 990 $.

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État de la situation financière

au 31 mai 2026

	Notes	**2026**	2025
		$	$
Actif			
À court terme			
Encaisse		**4 966 063**	4 434 241
Débiteurs et travaux en cours	4	**557 976**	934 871
Frais payés d'avance		**5 941**	8 415
		5 529 980	5 377 527
Immobilisations	5	**952 442**	1 005 013
		6 482 422	6 382 540
Passif			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	6	**468 732**	538 033
Produits et apports reportés	7	**3 367 500**	3 089 628
		3 836 232	3 627 661
Avantage incitatif à la location reporté	8	**597 516**	672 205
Apports reportés afférents aux immobilisations	9	**111 962**	143 952
		4 545 710	4 443 818
Engagements	11		
Actifs nets			
Investis en immobilisations		**840 480**	861 061
Affectations d'origine interne	10	**876 961**	876 961
Non affectés		**219 271**	200 700
		1 936 712	1 938 722
		6 482 422	6 382 540

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil

_____, administrateur

_____, administrateur

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État des flux de trésorerie

31 mai 2026

		2026	2025
		$	$
Activités de fonctionnement			
Insuffisance des produits sur les charges		**(2 010)**	(135 692)
Ajustements pour :			
Amortissement des immobilisations		**86 563**	79 553
Perte à la cession d'immobilisations		**—**	5 792
Amortissement de l'avantage incitatif reporté		**(74 689)**	(37 345)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations		**(31 990)**	(15 994)
		(22 126)	(103 686)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement			
Débiteurs et travaux en cours		**376 895**	20 070
Frais payés d'avance		**2 474**	18 459
Créditeurs et charges à payer		**(69 301)**	(34 610)
Produits et apports reportés		**277 872**	(950 204)
		565 814	(1 049 971)
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations		**(33 992)**	(1 034 321)
Augmentation de l'avantage incitatif à la location reporté		**—**	252 765
		(33 992)	(781 556)
Activité de financement			
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	9	**—**	159 946
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse		**531 822**	(1 671 581)
Encaisse au début		**4 434 241**	6 105 822
Encaisse à la fin		**4 966 063**	4 434 241

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

1. Statuts et nature des activités

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO ») est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec) et est exempté d'impôts sur les bénéfices. Il exerce principalement ses activités dans le développement de l'analyse scientifique des organismes stratégiques.

Ses objectifs sont les suivants :

- Le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques par l'établissement d'une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- L'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- Le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- La formation d'une main-d'œuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Constatation des produits

Le CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de cotisation sont constatés linéairement sur l'année visée par la cotisation.

Les revenus des contrats de recherche sont constatés selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

Ventilation des charges

Les primes de direction du personnel cadre sont ventilées avec les charges liées aux activités de liaison et transfert ainsi qu'avec les projets et les contrats de recherche. Cette répartition repose principalement sur le nombre d'heures consacrées à une fonction liée à l'activité.

De plus, des frais de développement et de diffusion variant de 15 % à 20 % de certains contrats avec des partenaires sont imputés au coût des projets et des contrats de recherche ainsi que réduits des frais d'infrastructure générale et des frais d'activités de liaison et transfert ou sont réinvestis dans les projets.

2. Méthodes comptables (suite)

Instruments financiers

Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où le CIRANO devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Les instruments financiers créés ou échangés dans des opérations entre parties liées, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec le CIRANO qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre parties liées dépend du fait que l'instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Lorsqu'il l'est, le coût est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Sinon, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par le CIRANO dans le cadre de l'opération.

Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état des résultats à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dépréciation

Dans le cas des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, le CIRANO comptabilise à l'état des résultats une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes suivantes :

Télécommunication et bureautique	Linéaire	3 ans
Équipement informatique	Linéaire	3 ans
Équipement audiovisuel	Linéaire	5 ans
Équipement et mobilier de bureau	Linéaire	Durée du bail
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations (suite)

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement de l'immobilisation. Les réductions de valeur d'immobilisations doivent être comptabilisées à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprise.

Avantage incitatif à la location reporté

L'avantage incitatif à la location reporté est composé d'une aide financière à l'amélioration locative. Cet avantage incitatif est reporté et amortis selon la durée de bail.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Subvention de fonctionnement

En vertu d'une convention signée en septembre 2023, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités du CIRANO pour une période de trois ans se terminant le 31 mars 2026. La continuité des activités du CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière. Le 18 mars 2026, lors de la présentation du Budget, le gouvernement du Québec a renouvelé son aide financière pour soutenir les activités du CIRANO pour une période de trois ans se terminant le 31 mars 2029.

4. Débiteurs et travaux en cours

	2026	2025
	$	$
Avantage incitatif à recevoir	**—**	456 785
Travaux en cours	**416 901**	363 263
Cotisations, subventions et contrats de recherche	**119 907**	70 145
Taxes de vente	**21 168**	44 678
	557 976	934 871

5. Immobilisations

			2026	2025
	Coût	**Amortissement cumulé**	**Valeur comptable nette**	Valeur comptable nette
	$	**$**	**$**	$
Télécommunication et bureautique	**12 796**	**8 254**	**4 542**	6 413
Équipement informatique	**101 983**	**80 344**	**21 639**	26 318
Équipement audiovisuel	**162 267**	**49 411**	**112 856**	145 309
Équipement et mobilier de bureau	**535 821**	**401 205**	**134 616**	142 537
Améliorations locatives	**803 142**	**116 433**	**686 709**	684 436
	1 616 009	**663 567**	**952 442**	1 005 013

La charge d'amortissement d'un montant de 86 563 $ (79 553 $ en 2025) est incluse dans le poste Locaux et équipement à l'état des résultats.

6. Créditeurs et charges à payer

	2026	2025
	$	$
Comptes fournisseurs et charges à payer	**351 562**	389 392
Vacances et salaires courus	**117 170**	148 641
	468 732	538 033

7. Produits et apports reportés

	2026	2025
	$	$
Subventions et contrats de recherche	**3 341 458**	2 990 878
Cotisations	**26 042**	98 750
	3 367 500	3 089 628

Variation des subventions et contrats de recherche reportés

	2026	2025
	$	$
Solde au début	**2 990 878**	3 912 956
Apports et contrats reçus	**2 831 026**	2 096 284
Apports et contrats de recherche constatés aux résultats	**(2 480 446)**	(3 018 362)
Solde à la fin	**3 341 458**	2 990 878

8. Avantage incitatif à la location reporté

En 2024-2025, une allocation de 709 550 $ a été accordée au CIRANO pour apporter des améliorations locatives. Cette allocation est amortie selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle du bail.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mai 2026, un montant de 74 689 $ (37 345 $ en 2025) a été amorti et imputé en diminution de la charge de loyer dans le poste Locaux et équipement.

9. Apports reportés afférents aux immobilisations

	2026	2025
	$	$
Solde de début	**143 952**	—
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	**—**	159 946
Montants constatés à titre de produits	**(31 990)**	(15 994)
Solde de fin	**111 962**	143 952

10. Affectations d'origine interne

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherches futures pour un montant de 765 844 $ (765 844 $ en 2025), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisées sur certains contrats de recherche ou d'allocations de l'administration du CIRANO affectées aux différents groupes de recherche et de 111 117 $ (111 117 $ en 2025) pour des congés de maladie et de maternité.

En 2026, la direction a affecté la somme de 207 089 $ (207 089 $ en 2025) à même les surplus de fonctionnement des fonds non affectés.

	2026	2025
	$	$
Recherches futures	**765 844**	765 844
Congés de maladie et de maternité	**111 117**	111 117
	876 961	876 961

11. Engagements

Le CIRANO s'est engagé, en vertu d'un contrat de location échéant le 31 mai 2034, à verser une somme de 4 721 627 $ pour des locaux. Les paiements minimaux exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

	$
2027	551 178
2028	579 560
2029	579 560
2030	579 560
2031	607 942
2032 et suivants	1 823 827

12. Instruments financiers

Risque de crédit

Le CIRANO a déterminé que le risque de crédit est réduit à un niveau minimal, étant donné que les contreparties avec lesquelles il fait affaire sont principalement des organismes gouvernementaux.

	2026	2025
	$	$
Frais de diffusion – ministère des Finances		
Ressources humaines	**400 953**	227 855
Honoraires	**33 550**	16 380
Fournitures	**8 217**	3 045
Autres frais	**27 896**	40 009
	470 616	287 289