



Le développement durable: vecteur stratégique des entreprises

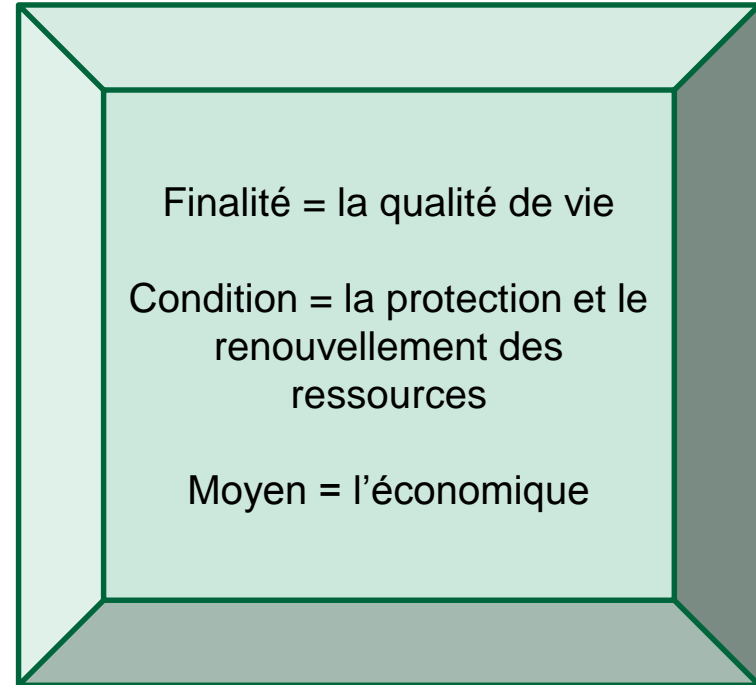
Secrétariat général et vice-présidence
Gouvernance et Développement durable

20 novembre 2019



Le développement durable...

- Répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs
- Appelle des actions concertées afin de construire, pour les individus et la planète, un monde durable et résilient, où chacun a sa place
- Concilie trois éléments de base, interdépendants et tous indispensables au bien-être des individus et des sociétés :
 - la croissance économique
 - l'inclusion sociale
 - la protection de l'environnement



Les ODD comme référence à l'échelle mondiale



Grands enjeux économiques, sociaux et environnementaux

Les attentes croissantes des investisseurs

- Les multinationales sont désormais évaluées selon leur performance extra financière
- 2019: achat de l'agence extra financière Vigeo Eiris par Moody's et achat de Carbon Delta par MSCI
- De nouveaux indices boursiers évaluent désormais les volets environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)



NASDAQ OMX



FTSE4Good

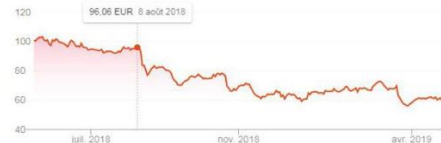


- Des controverses sociales ou environnementales peuvent avoir des conséquences non négligeables sur les titres financiers

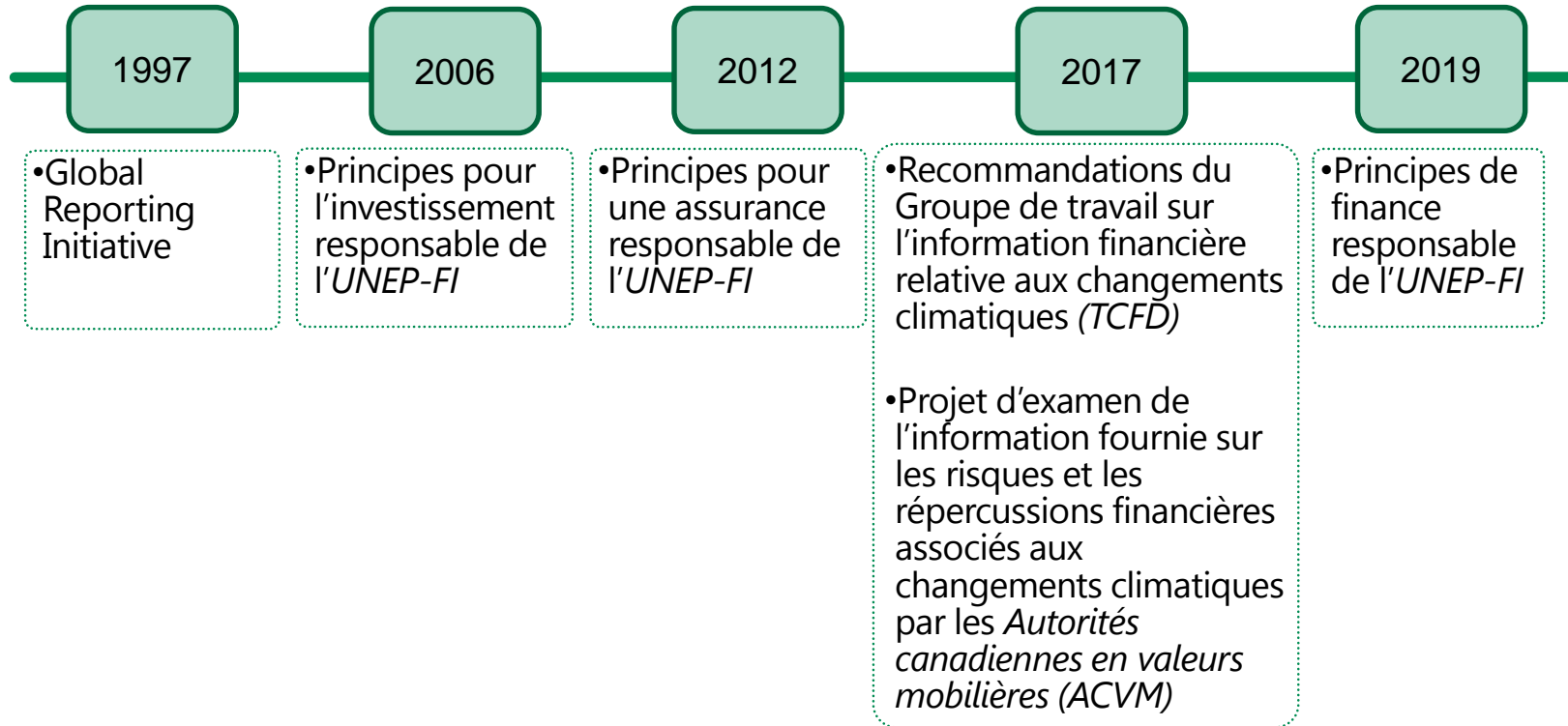
L'action Volkswagen s'effondre à la Bourse de Francfort



Les difficultés de Monsanto font plonger Bayer en Bourse, au plus bas depuis 2012



L'accroissement des normes internationales



Les gouvernements renforcent les lois et règlements liés au climat

Canada	Québec
<ul style="list-style-type: none">• Adoption de la <i>Stratégie canadienne de développement à faible émission de GES à long terme pour le milieu du siècle (2016)</i>• Adoption du <i>Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques (2016)</i>• Mise en œuvre de la tarification de la pollution par le carbone (2019)	<ul style="list-style-type: none">• Mise en œuvre d'un système de plafonnement et d'échange de droits d'émissions de GES (2013 et révision en cours)• Adoption de la <i>Politique énergétique 2030 (2016)</i>• Engagement marqué envers l'électrification des transports dont une <i>Politique de mobilité durable (2018)</i>• Adoption du Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétiques du Québec 2018-2023, <i>Transition énergétique Québec (2018)</i>• Adoption du Plan d'action pour la croissance et les technologies propres 2018-2023 (2018)• Plan d'électrification et de changements climatiques (PECC -<i>Élaboration en cours</i>)

Les gouvernements proposent des mesures pour accélérer la transition énergétique



TRANSPORTS



BÂTIMENTS



INDUSTRIES



TECHNOLOGIES PROPRES

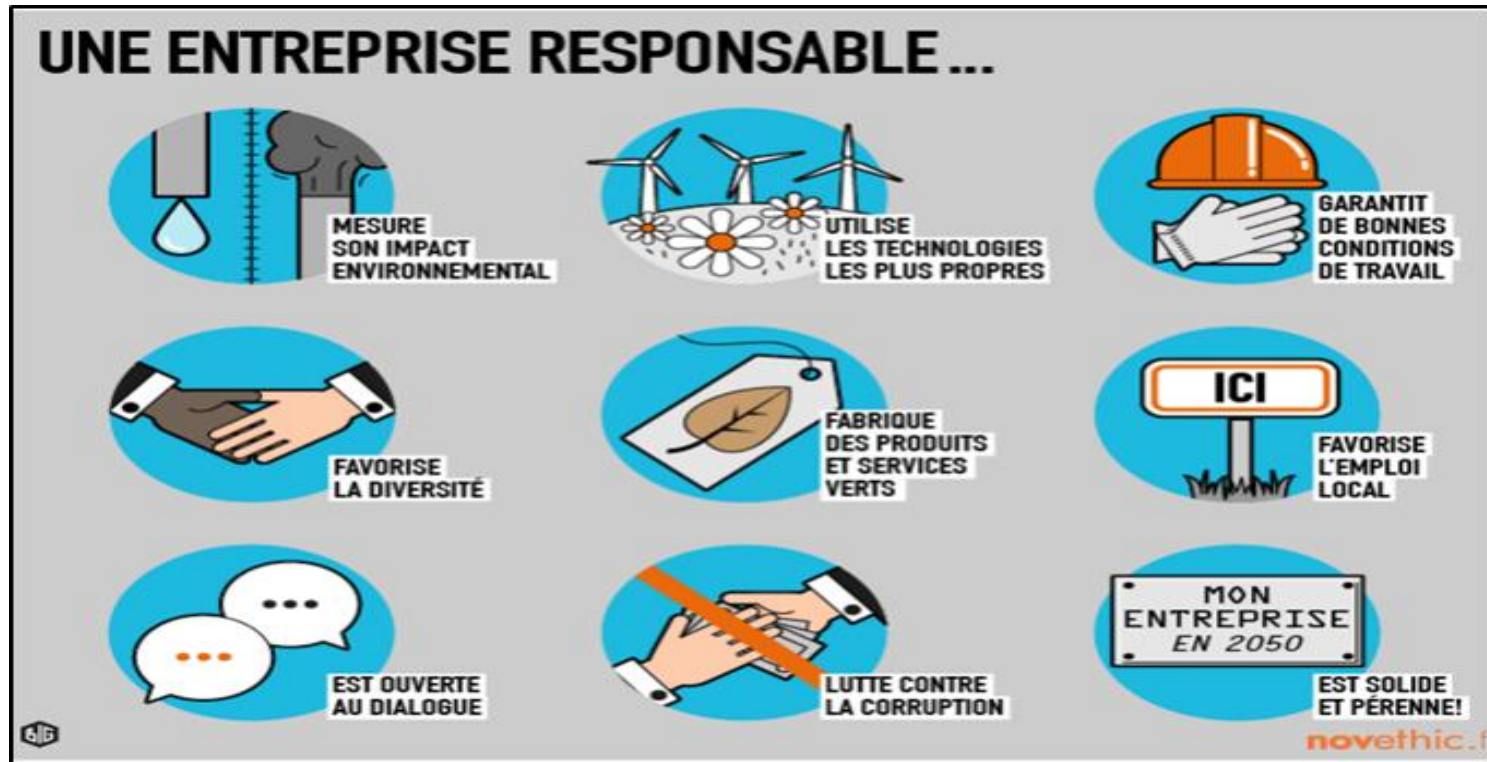


MATIÈRES RÉSIDUELLES



INNOVATION

Les attentes de base des parties prenantes



Source: novethic.fr

Le caractère transversal du développement durable



La science et le climat

- « **Réchauffement climatique: comment la réalité a pris de vitesse la science**
Loin d'être alarmiste, les prévisions des précédents rapports du GIEC sont, au contraire, restées prudentes sur l'évolution de certains aspects du climat »

Le Monde, 23 octobre 2019

- « **Ottawa lance sa plateforme de prévisions climatiques**
DonneesClimatiques.ca est le fruit de 14 mois de collaboration entre Environnement et Changement climatique Canada, le Centre de recherche informatique de Montréal (CRIM), Ouranos, le Pacific Climate Impacts Consortium (PCIC), le Centre climatique des Prairies (CCP) et HabitatSeven »

La Presse, 16 août 2019

Les changements climatiques: Top 3 des risques mondiaux



PHÉNOMÈNES
MÉTÉOROLOGIQUES EXTRÊMES



INCAPACITÉ DE S'ADAPTER AUX
CHANGEMENTS CLIMATIQUES



DÉSASTRES NATURELS
MAJEURS

Selon
Ouranos,
chaque dollar
investi en
adaptation
évite 6 \$ en
coûts

Les changements climatiques: Un enjeu pour la stabilité financière

- « Il n'a jamais été aussi important de prendre en compte les risques que font apparaître les changements climatiques. **Ce phénomène aura des incidences importantes sur les assureurs, sur la stabilité financière et sur l'économie** »
2015, Mark Carney, gouverneur de la Banque d'Angleterre
- « Le changement climatique **affecte déjà les économies américaine et mondiale** et ses conséquences négatives ne feront que s'aggraver si des mesures drastiques ne sont pas prises pour réduire les émissions de gaz à effet de serre »
2018, National Climate Assessment, évaluation mandatée par le Congrès américain (Agence France-Presse)
- La Banque du Canada considère les changements climatiques comme **l'une des 6 vulnérabilités du système financier canadien**
2019, Banque du Canada, Revue du système financier - 2019

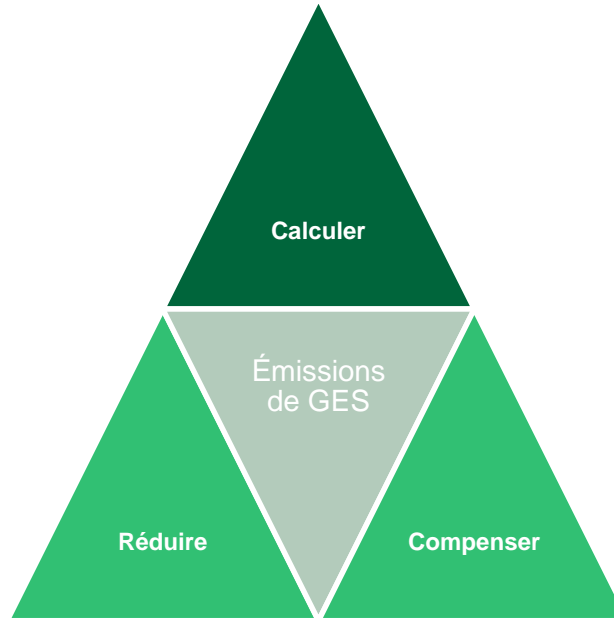
Le défi de la carboneutralité

Selon le GIEC, pour limiter le réchauffement climatique à 1,5°C:

- les émissions de CO₂ devront chuter drastiquement de 45 % d'ici 2030
- la carboneutralité devra être atteinte en 2050

Prochaine cible : carbone net zéro

- Les investisseurs auront un portefeuille neutre pour le climat
- Le moyen: le dialogue avec les entreprises pour «décarboniser» leur modèle économique



23 septembre 2019, New York: [Les investisseurs prennent un engagement sans précédent en matière d'émissions carbone nettes nulles](#)

Importantes mobilisations pour le climat



Nouvelle-Zélande

170 000 personnes

Image: Marty Melville/AFP/Getty Images



Milan et Rome

400 000 personnes

Image:AFP, Andreas Solaro



Montréal

500 000 personnes

Image:Graham Hughes/AP/SIPA

Selon « *Fridays for Future* », plus de quatre millions de personnes dans plus de 160 pays et plus de 6 000 villes et villages ont participé aux marches pour le climat

L'évolution de la gouvernance ESG

(Coalition canadienne pour la saine gouvernance)

CULTURE

GESTION DES
RISQUES

STRATÉGIE
CORPORATIVE

COMPOSITION
DU CA

STRUCTURE
DU CA

PRATIQUES DE
GOUVERNANCE
AU CA

ÉVALUATION DE LA
PERFORMANCE ET
INCITATIFS

DIVULGATION

Source: Coalition canadienne pour la bonne gouvernance https://www.ccg.ca/site/ccgg/assets/pdf/the_directors_e_s_guidebook.pdf

Les CA et l'enjeu des changements climatiques (*Ordre des comptables professionnels agréés du Canada*)



The background features a light gray gradient with decorative elements. On the left, there are two green diagonal bars. On the right, there is a pattern of overlapping hexagons and lines in green and orange. A white rectangular box is centered on the page, containing the main text.

**Ensemble, pour une
économie durable et
responsable**

Notre approche en développement durable

LEADERSHIP

de la direction et du conseil
d'administration

ÉVOLUTION DU MODÈLE D'AFFAIRES

par l'intégration à la stratégie
d'entreprise

TRANSITION

pour donner le temps aux unités
opérationnelles de s'adapter

VULGARISATION

auprès des employés et clientèles
pour favoriser l'adhésion et la fierté

COHÉRENCE ET CONSTANCE

pour la crédibilité

TRANSPARENCE

sur les engagements et leurs
impacts à l'interne et à l'externe

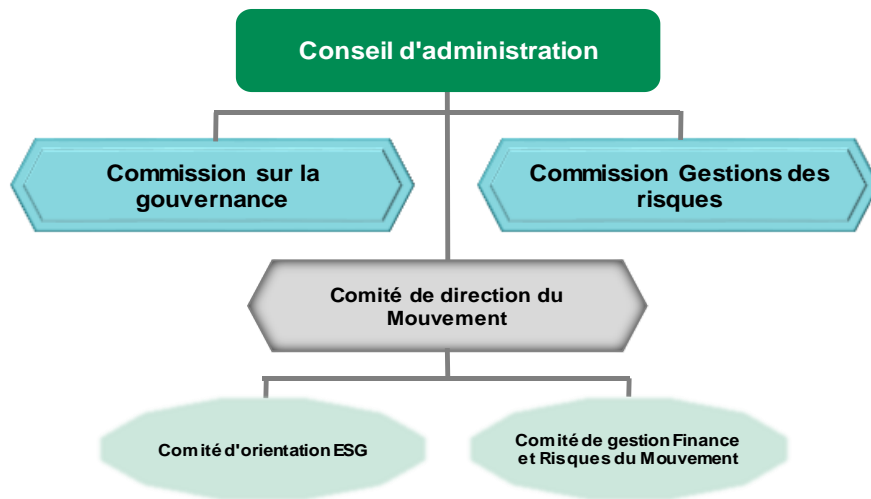
Une gouvernance qui intègre les enjeux ESG

Instances de concertation

Forums de concertation :

- ✓ 2018: Vote des caisses en faveur du bannissement de certains produits de plastique à usage unique
- ✓ 2019: Vote d'engagement des caisses envers le développement durable

Perspective 2020
Intégration DD dans les plans
d'action des caisses



- Groupe de travail sur les orientations ESG
- Communauté de pratique

Les engagements de Desjardins : Accord de Paris



INTÉGRATION DES CRITÈRES ESG À NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

CARBONEUTRALITÉ

INVESTISSEMENTS DANS LES
ÉNERGIES RENOUVELABLES

DIMINUTION DE L'EMPREINTE
CARBONE DE NOS PROPRES
PLACEMENTS

CONTRIBUTION À
L'ÉLECTRIFICATION DES
TRANSPORTS

ACCOMPAGNEMENT DES
MEMBRES ET CLIENTS

À l'écoute de nos membres et clients



Enjeux les plus importants pour les membres

- Le développement durable est une évolution collective qui va rester...**mais il faut l'accélérer**
 - Les institutions financières doivent **s'engager dans le développement durable**
 - **Les membres sont fiers des réalisations de Desjardins, mais elles sont peu connues**
-
- Développement économique régional
 - Éthique et gouvernance des institutions et des entreprises
 - Changements climatiques et émissions de gaz à effet de serre

Critères ESG: Desjardins, maintenant signataire de trois grands engagements internationaux



Placements et Investissements	Assurances	Financements et bancaires
Principes pour l'investissement responsable	Principes pour l'assurance responsable	Principes de finance responsable

Décarbonisation - gestion de placements



MESURE DE L'EMPREINTE CARBONE
ET DÉCARBONISATION DES
PORTEFEUILLES

Travaux CIRANO

Réduire l'empreinte carbonique sans compromettre le rendement des portefeuilles

Moyenne pondérée des intensités carbone

Tonnes Co2eq / million de ventes (\$)

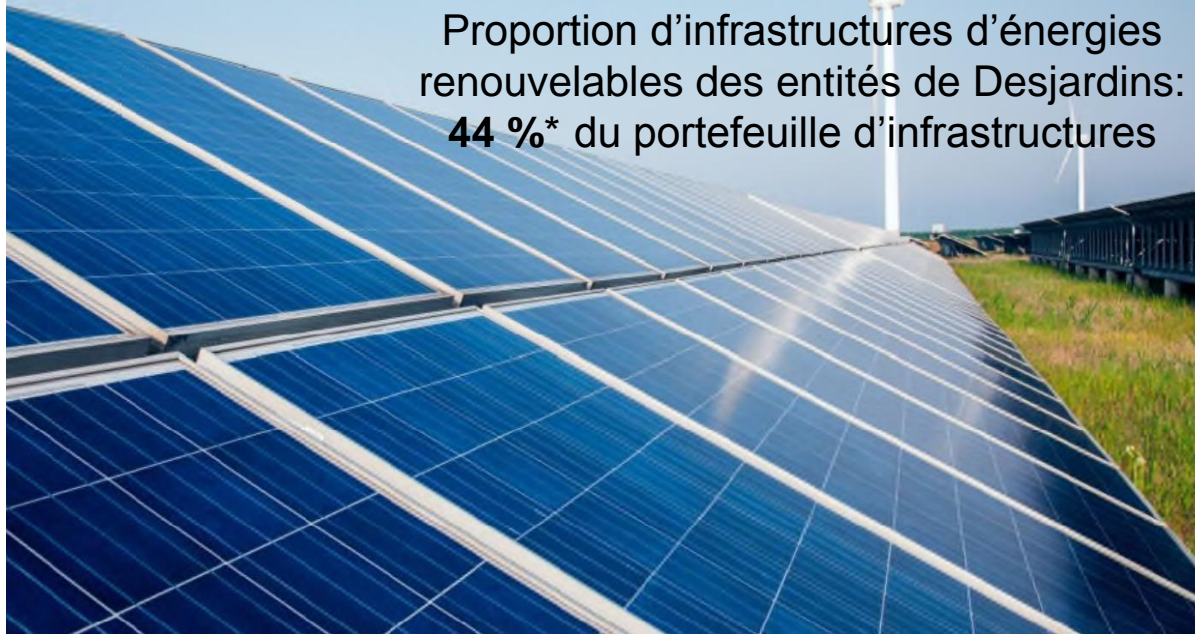


- Il est possible d'identifier le point d'inflexion en représentant graphiquement le rendement espéré en fonction de l'empreinte carbone du portefeuille
- On constate un compromis, mais ne débutant qu'après des gains considérables dans la réduction de l'empreinte carbone

Décarbonisation des investissements en infrastructures faits de gré à gré

Régime de rentes
du Mouvement
Desjardins au
51^e
rang mondial
comme
investisseur en
infrastructures

Proportion d'infrastructures d'énergies
renouvelables des entités de Desjardins:
44 %* du portefeuille d'infrastructures



IPE Real Assets (Magazine), septembre-octobre 2019

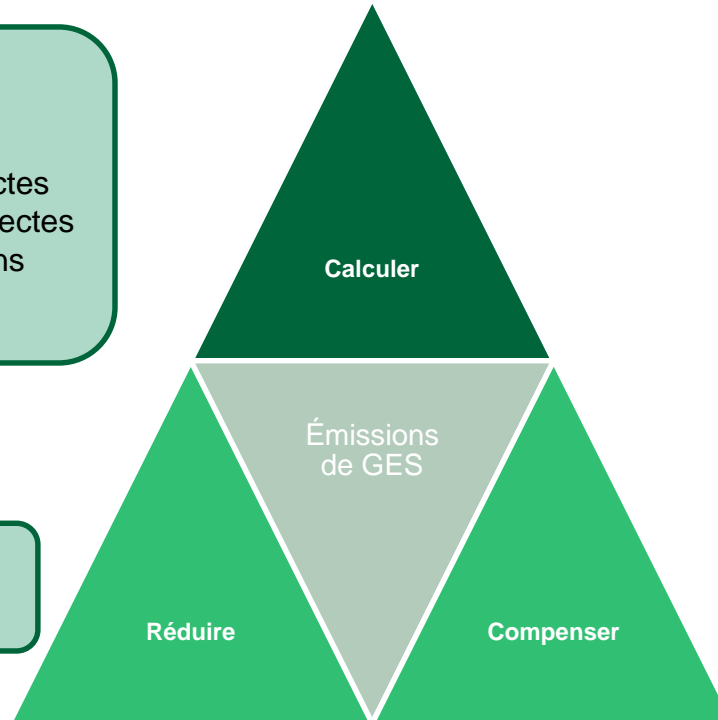
** Au 30 septembre 2019*

Carboneutralité

Bilan carbone

- Portée 1: Émissions directes
- Portée 2: Émissions indirectes
- Portée 3: Autres émissions indirectes

Cible de réduction des émissions de GES



Compensation Principes directeurs



Opter pour une vision globale de la compensation



S'aligner sur les attributs Desjardins



Générer des impacts positifs tangibles pour les communautés desservies



Encourager les fournisseurs canadiens



S'assurer de l'intégrité, la rigueur et la crédibilité des projets de compensation

Précurseur de l'approvisionnement responsable

POLITIQUE
D'APPROVISIONNEMENT

RÉVISION DU
CATALOGUE D'OBJETS
PROMOTIONNELS

MEMBRE FONDATEUR
ESPACE QUÉBÉCOIS DE
CONCERTATION SUR
LES PRATIQUES
D'APPROVISIONNEMENT
RESPONSABLE

ESPACE FOURNISSEURS

CODE DE CONDUITE DES
FOURNISSEURS

INTÉGRATION DE
CRITÈRES LIÉS À LA
RESPONSABILITÉ
SOCIALE POUR LE CHOIX
DES FOURNISSEURS



Gestion responsable

1. Gouvernance
2. Éthique et déontologie
3. Reddition de compte
4. Engagement des parties prenantes



Performance environnementale

5. Gestion environnementale
6. Gestion des matières résiduelles
7. Gestion des émissions de gaz à effet de serre
8. Construction durable
9. Mobilité durable



Performance sociale

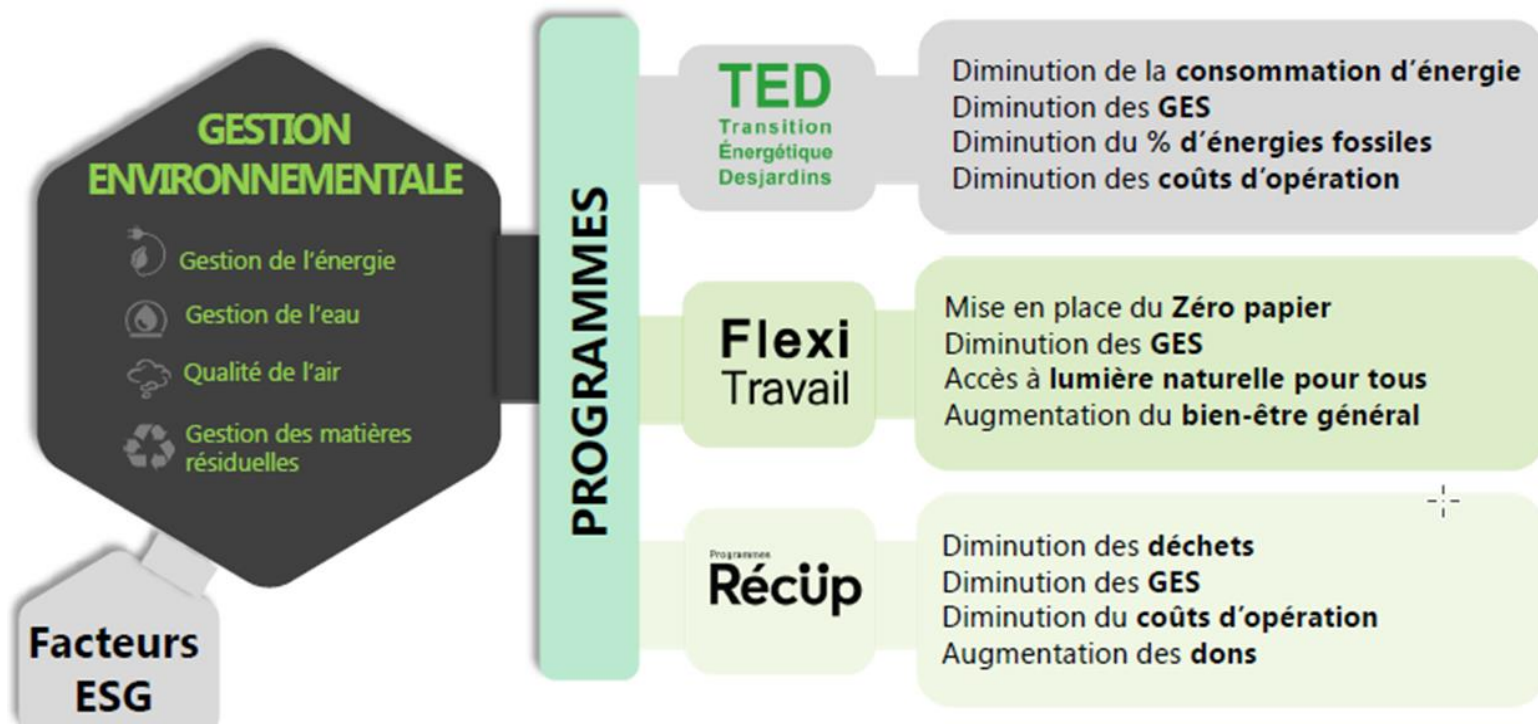
10. Engagement communautaire
11. Avantages sociaux pour les employés
12. Diversité et égalité des chances
13. Santé, sécurité et mieux-être au travail



Performance économique

14. Entreprise d'économie sociale
15. Entreprise locale
16. Achat responsable

L'immobilier responsable



Autres contributions à une économie durable et responsable

FONDS DE 100 M\$

TECHNOLOGIES
PROPRES

PARTENARIATS
ÉCOTECH
SWITCH
CONSEIL DU BÂTIMENT
DURABLE
CHAIRES
UNIVERSITAIRES
BOURSE SCOL'ERE

- **BIOPTERRE** (CENTRE DE DÉVELOPPEMENT BIOPRODUITS)
- **HORISOL** (COOP DE TRANSFORMATION DU BOIS)
- **CIEL** (CENTRE DE RECHERCHE EN AGRICULTURE DD)
- **COOP-CARBONE**
- **INSTITUT NATIONAL D'AGRICULTURE BIOLOGIQUE**
- **CARREFOUR ENVIRONNEMENT SAGUENAY** (RÉCUPÉRATION D'APPAREILS ÉLECTRONIQUES)
- **ORGANISME DE BASSIN VERSANT DE LA YAMASKA** (GESTION DE L'EAU ET RÉDUCTION CONTAMINANTS)
- **ÉCONOMIE-CIRCULAIRE ARTHABASKA-ÉRABLE**

La gestion de la performance en DD

Axe Développement socio-économique durable

Indicateur 1 : Transition verte

Volet 1: offre verte	Volet 2 : énergies renouvelables
Volume de ventes des produits écoresponsables en M\$: prêts, portefeuilles d'assurances et investissements	Volume des investissements et financements en M\$ dans les énergies renouvelables

Indicateur 2 : Empreinte carbone

Volet 1: activités opérationnelles	Volet 2 : activités de placement
Empreinte carbone des activités opérationnelles en tonnes équivalent carbone (CO2) : papier, transport et bâtiment	Empreinte carbone des activités de placement en tonnes équivalent carbone (CO2) : actions et obligations provenant des fonds propres

Un appel à tous et toutes: Agir personnellement maintenant ...

bourse du carbone
SCOI'ERE₂

Je m'engage

Je compense



ENFANTS

CITOYENS

ORGANISATIONS

ENTREPRISES